



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de  
control institucional del gobierno regional de Ancash,  
periodo 2016-2017

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Br. Jenny Sarita Ramos Alvarado

**ASESOR:**

Dr. Hugo Lorenzo Agüero Alva

**SECCIÓN:**

Ciencias Empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**Lima – Perú**

**2019**

## **Página del Jurado**

## **Dedicatoria**

Gracias Dios por esta nueva oportunidad,  
gracias a mi familia por el apoyo para el  
logro de mis objetivos a mi familia por su  
fraternidad en todo momento.

## **Agradecimiento**

Expresar mi sincera gratitud a las personas y profesionales que me brindaron su apoyo para el desarrollo de mi investigación, resaltando lo siguiente:

A la Universidad Cesar Vallejo, a los docentes por brindarnos conocimientos que hoy en día hacen posible la conclusión de la investigación.

## **Declaratoria de Autenticidad**

Yo, Jenny Sarita Ramos Alvarado, estudiante de la Escuela de Posgrado, del programa Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, sede lima Norte, presento mi trabajo académico titulado “Control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017”, en 122 folios, para la obtención del grado académico de Maestra en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes de acuerdo a lo establecido por las normas de elaboración de trabajo académico.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Lima, 12 de enero de 2019

  
\_\_\_\_\_  
Jenny Sarita Ramos Alvarado  
DNI. 40541017

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado,

Presento ante ustedes mi tesis titulada: “Control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017”; cuyo objetivo fue determinar la relación que existe entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, en cumplimiento del Reglamento de grado y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el Grado Académico de Magister.

La presente investigación está estructurada en siete capítulos y un anexo: El capítulo uno: Introducción, contiene los antecedentes, la fundamentación científica, técnica o humanística, el problema, los objetivos y la hipótesis. El segundo capítulo: Marco metodológico, contiene las variables, la metodología empleada, y aspectos éticos. El tercer capítulo: Resultados se presentan resultados obtenidos. El cuarto capítulo: Discusión, se formula la discusión de los resultados. En el quinto capítulo, se presentan las conclusiones. En el sexto capítulo se formulan las recomendaciones. En el séptimo capítulo, se presentan las referencias bibliográficas, donde se detallan las fuentes de información empleadas para la presente investigación.

Por la cual, espero cumplir con los requisitos de aprobación establecidos en las normas de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo.

La Autora

## Índice

	Pág.
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de Autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Resumen	ix
Abstract	x
<b>I.Introducción</b>	<b>1</b>
1.1.Realidad problemática	2
1.2.Trabajos previos	2
1.3.Teorías relacionadas al tema	9
1.4.Formulación del problema	9
1.5.Justificación del estudio	25
1.6.Hipótesis	26
1.7.Objetivos	28
<b>II.Método</b>	<b>30</b>
2.1.Diseño de investigación	31
2.2.VARIABLES, operacionalización	31
2.3.Población, muestra y muestreo	36
2.4.Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	36
2.5. Métodos de análisis de datos	36
2.6.Aspectos éticos	39
	vii

<b>III. Resultados</b>	42
<b>IV. Discusión</b>	60
<b>V. Conclusiones</b>	66
<b>VI. Recomendaciones</b>	68
<b>Referencias</b>	70
<b>ANEXOS</b>	74



## Resumen

La investigación titulada: Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre el control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

El método empleado hipotético deductivo, el tipo de investigación fue sustantiva de nivel correlacional, de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental: transversal. La población estuvo formada por 40 registros de los años 2016 y 2017, la muestra por la misma cantidad de la población y el muestreo fue de tipo no probabilístico. La técnica empleada para recolectar información fue la observación y los instrumentos de recolección de datos fueron la lista de cotejo, que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad a través del estadístico de fiabilidad KR-20.

Se llegaron a las siguientes conclusiones: (a) Existen evidencias suficientes para afirmar que el control simultaneo tiene relación ( $r = 0.845$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa. (b) Existen evidencias suficientes para afirmar que la acción simultánea tiene relación ( $r = 0.669$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa. (c) Existen evidencias suficientes para afirmar que la orientación al oficio tiene relación ( $r = 0.608$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa.

**Palabras claves:** Control simultáneo, gestión administrativa, Ancash

## **Abstract**

The present investigation entitled: Simultaneous control and administrative management of the institutional control body of the regional government of Ancash, period 2016-2017, had as its general objective to determine the relationship that exists between the simultaneous control and administrative management of the institutional control body of the regional government of Ancash, period 2016-2017.

The method used hypothetical deductive, the type of research was substantive correlational level, quantitative approach, non-experimental design: transversal. The population consisted of 40 records for the years 2016 and 2017, the sample for the same amount of the population and the sample was non-probabilistic. The technique used to collect information was the observation and the data collection instruments were the checklist, which were duly validated through expert judgments and determined its reliability through the Cronbach's Alpha reliability statistic.

The following conclusions were reached: (a) There is sufficient evidence to affirm that the simultaneous control has a relation ( $r = 0.845$ ) and a significant one ( $p$  value = 0.000 less than 0.05) with administrative management. (b) There is sufficient evidence to affirm that the simultaneous action is related ( $r = 0.669$ ) and significant ( $p$  value = 0.000 less than 0.05) with the administrative management. (c) There is sufficient evidence to affirm that orientation to the trade is related ( $r = 0.608$ ) and significant ( $p$  value = 0.000 less than 0.05) with administrative management.

**Keywords:** Simultaneous control, administrative management, Ancash

## **I. Introducción**

### **1.1. Realidad problemática:**

Las nuevas exigencias de la gestión pública implica realizar supervisiones en los gobiernos regionales y locales de todo el mundo por tales razones los diferentes países del mundo implementan mecanismos de control que les ayuden a realizar esta supervisión y análisis para tener una adecuada administración pública y sus recursos, además países de Europa tienen bien definidos sus órganos de control de la gestión pública que realizan en su país, además se puede decir que países de Latinoamérica implementaron mecanismos de control que les ayuden en la gestión que se realiza como país y como departamentos.

El control simultáneo nace a raíces de los índices de corrección con los que se presentan en los diferentes países, casos recientes es lo ocurrido en Brasil en donde se evidencia altos índices de corrupción de inversiones públicas, principalmente lo relacionado a ejecución de obras, una de las empresas más vinculadas a actos de corrupción es de la empresa Odebrecht el cual es una constructora conocida internacionalmente que ejecuta obras en diferentes países de Sudamérica y, además, en los últimos tiempos se ha asociado con demostraciones de contaminación en nuestra nación, en las últimas ocasiones relacionadas con auténticos atentados por degradación en la dimensión nacional (adquisición abierta) y universal (el caso de Odebrecht y la corrupción fueron para torcer las rivalidades abiertas para expansivas). las empresas marco) han puesto de manifiesto la importancia del control para la mejor ejecución posible de enfoques abiertos en nuestra nación. El marco de control nos permite construir los sistemas que garantizan la coherencia con los objetivos del acuerdo y la mejor mejora posible de cada uno de los procedimientos responsables de los elementos del Estado. De acuerdo con nuestra estructura establecida, la Oficina del Contralor General de la República es el elemento administrativo del marco de control nacional y tiene la obligación de dirigir la legalidad de las actividades de cada organización pública (Fuad, 2016).

La impureza en el estado implica un problema difícil en nuestra nación y, definitivamente, en América Latina, la confirmación de esto es la revelación del sistema de degradación adoptado por la organización brasileña de desarrollo

Odebrecht en 10 naciones de América Latina, donde el fundamental Las economías del área fueron presentados a una trama de cuotas por influencias de más de 735 millones de dólares (Riquelme, 2017).

La presencia de degradación en elementos abiertos provoca una deslegitimación con respecto a los nativos hacia sus gobiernos provinciales y / o cercanos, y de esta manera, socava el gobierno del gobierno de la mayoría. Según lo indicado por las medidas distribuidas en la página Institucional de la Contraloría (Contraloría General de la República, 2016), comparte y educa a la población sobre la administración de reclamos hasta abril de 2016. La Región Huánuco está incorporada dentro de las 20 sustancias. Con el número más sorprendente de quejas. "Mejor ser lo más cauteloso posible", es un coloquialismo que, en caso de que no sea posible que lo cambiemos al campo de la administración abierta, tiene una importancia crucial debido a que las manifestaciones realizadas por las autoridades y los trabajadores comunitarios deben ser de acuerdo con las instrucciones actuales para cumplir con los objetivos y objetivos institucionales y completados de una manera capaz sin dañar los intereses del elemento; El control legislativo que se hace de tales actos desempeña un trabajo imperativo para prevenir peligros en medio de la ejecución de los ejercicios realizados por la sustancia y, en este sentido, avanzar en el modo de vida de anticipación.

El control simultaneo se realiza para diferentes sustancias del estado, para anticipar la contaminación y, además, para la prueba distintiva de los peligros de degradación en la contratación del estado, tanto en el vecindario como en los gobiernos locales; sin embargo, dado que las cosas son lo que son, es poco probable que estén progresando admirablemente o no en su trabajo por parte de los trabajadores del Contralor; de manera similar, no está claro si el control sincrónico está afectando o no a la prueba reconocible de los peligros de evitar la contaminación en la contratación del estado (Rojas, 2017).

De lo expuesto en las líneas superiores se puede decir que los actos de corrupción se encuentran en toda gestión pública de los diferentes países del mundo, en nuestro país y por ende se ve afectada nuestra región Ancash en donde también en los últimos años se ha tenido altos indicadores de corrupción en

inversiones que realiza el gobierno regional y principalmente centralizado en la ejecución de obras públicas, por lo tanto la finalidad de la estudio es realizar un análisis de la situación que ha ocurrido en los dos últimos años para que tan relacionado se encuentra el nuevo mecanismo del control simultaneo en los aspectos de acción simultánea, la orientación al oficio realizada en las obras públicas, la visita de control que se realiza, el control preventivo que realizan a la hora de la ejecución de obras públicas, además del control concurrente y la vinculación que tenga con la gestión administrativa que realiza el órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, debido a los altos índices de corrupción por lo que ha pasado nuestra región Ancash.

## **1.2. Trabajos previos:**

En las siguientes líneas se detallara algunos trabajos realizados por otros investigadores, el cual servirá de respaldo de la estudio que se está realizando y podrá dar la viabilidad de la misma, la cual se encuentra dividida en el ámbito internacional, relacionado a investigaciones realizadas en otros países, ámbito nacional, el cual se encuentra alineado a investigaciones que se realizaron en el ámbito de Perú y el ámbito local, relacionados a investigaciones realizada en el ámbito de la región, el cual se detalla en las siguientes líneas:

### **Trabajos previos internacionales.**

Martínez (2017) en su estudio con el título *Gestión administrativa en los procesos académicos de la unidad Educativa Luis Augusto Mendoza Moreira, Cantón la Libertad, Provincia de Santa Elena, año 2016*, estudio realizada para obtener el título académico, realizada en la Universidad Estatal Península De Santa Elena de Ecuador, el estudio tuvo como objetivo principal determinar la vinculación de la gestión administrativa en los procesos académicos de la institución educativa, el estudio fue de nivel descriptivo y diseño de estudio no experimental, trabajo con una muestra de 300 personas, quien llego a la conclusión: Dividida la conexión entre la administración regulatoria y los procedimientos académicos en la Unidad Educativa Luis Augusto Mendoza Moreira del Cantón de La Libertad, Provincia de Santa Elena, período 2016 - 2017, se prescribe para investigar las suposiciones y las

reacciones adquiridas en la utilización de los instrumentos de El examen y actividades conjuntas para mejorar la gestión en los procedimientos escolares del establecimiento.

Flores (2015) con el título de su estudio *Proceso administrativo y gestión empresarial en Coproabas, Jinotega*, la estudio fue realizada para obtener el grado de maestro en gerencia empresarial, realizada en la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, el objetivo general fue determinar la vinculación entre el proceso administrativo y la gestión empresarial en Coproabas, además presento un nivel de estudio correlaciona y diseño no experimental, dentro de la estudio se trabajó con una muestra de 10 personas involucrados a los procesos administrativos y se llegó a la conclusión: Se realizó una evaluación con respecto al procedimiento de gestión y gestión de la organización, a fin de verificar si se está plantando de manera efectiva, de lo cual se deduce que la gestión empresarial en la cooperativa está restringida por el aprendizaje deficiente y autorizado de los órganos administrativos. Ese trabajo depende de su experiencia y de la poca responsabilidad de cualquiera de ellos.

### **Trabajos previos nacionales.**

Vidal (2017) en la propuesta de maestría titulada *Control simultáneo como un nuevo enfoque para la auditoría gubernamental, en la gestión de proyectos de inversión pública, en la gestión de infraestructura regional del gobierno regional del Callao*, se llevó a cabo la exploración para obtener el título de instructor. En la Universidad Inca Garcilaso De La Vega en Lima, el objetivo general del examen fue decidir la conexión entre el control síncrono y la administración de empresas de especulación abierta. Presento una dimensión correlacional y una configuración de estudio no exploratoria, trabajo con un ejemplo. de 83 expertos, que llegaron a la resolución: que el Jefe de la Entidad, más allá de lo que muchos considerarían posible, utiliza la ejecución del control interno según las instrucciones en el poder, por lo que las insuficiencias distinguidas por los Cuerpos del Sistema Nacional de Control, permiso para aliviar los peligros decididos. Que las advertencias que distinguen los Organismos del Sistema Nacional de Control tengan en cuenta la

recepción de actividades rápidas para evitar las posibilidades que influyen en las metodologías utilizadas por el elemento.

De La Cruz (2017) desarrollo un estudio que se relaciona con la *Influencia del control interno previo y simultáneo en los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios de la caja Maynas, Periodo 2010 – 2014*, realizada en la Universidad Nacional de la Amazonia Peruana, el objetivo de estudio consistió en realizar un análisis de cómo influye el control en los procesos de almacén, básicamente los que se encuentran relacionados con la adquisición de bienes y servicios de la municipalidad, el estudio se desarrolló con 219 personas, quien llego a la conclusión: Cuando se analizó la influencia del control interno previo y simultáneo en los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios de la Caja Maynas, durante el periodo 2010 – 2014, mediante el test estadístico, el Coeficiente de Corvinculación (  $r$  ) alcanzó la cifra de  $r = 0.793826$ ; cantidad alejada de 1, lo que lleva a asegurar que existe una débil corvinculación entre variables; es decir, la Variable Independiente (Control Interno Previo y Simultáneo) no influye en el comportamiento de la Variable Dependiente (Procesos de Adquisición de Bienes y Contrataciones de Servicios). No existe buena corvinculación. En el mismo sentido, el Coeficiente de Determinación ( $R^2$  ) alcanzó un valor de  $R^2 = 0.630160$ ; muy alejado de 1; valor que indica que la Variable Independiente (Control Interno Previo y Simultáneo) no determina el comportamiento de la Variable Dependiente (Procesos de Adquisición de Bienes y Contrataciones de Servicios). En tal sentido, se concluye que los procesos de control no afectan a la adquisición de bienes de la municipalidad.

Rojas (2017) en su propuesta titulada *El control concurrente y evitar la contaminación en el reclutamiento de sustancias abiertas, en el representante provincial de Huánuco - 2017*, hizo para obtener el nivel escolar de un alumbre de la Universidad de Huánuco, destinado a decidir en general. conexión entre el control síncrono y la aversión a la degradación en la obtención de elementos abiertos, también presento una dimensión correlacional y una configuración de estudio no exploratoria, trabajo con un ejemplo de 34 especialistas del oficial, que llegaron a la resolución: La vinculación de la Acción Simultánea se ha estimado en la



anticipación de la contaminación en la Contratación de elementos Públicos, en el Contralor Regional de Huánuco - 2017; obteniendo un coeficiente de conexión de 0.378 que demuestra que existe una vinculación baja y positiva entre el elemento de la variable autónoma de la actividad concurrente y la variable de necesidad, acción contraactiva de degradación; en este sentido, se rechaza el H1 y se reconoce el H0 cuando la actividad Simultánea no está fundamentalmente relacionada para evitar la contaminación en el empleo de elementos abiertos, en el Contralor Regional de Huánuco - 2017.

Huamani (2016) en su propuesta titulada *El trabajo del organismo de control institucional en la organización del programa de vidrio de drenaje en la región común de Camaná*, obtuvo un título académico de la Universidad Nacional de San Agustín, en una dimensión correlacional y no En el plan de exploración de prueba, el objetivo principal de la exploración era decidir la conexión entre el control institucional y la organización del programa de vidrio de drenaje, en medio del examen, se escindió un ejemplo de 241 individuos, logrando el fin: el trabajo de la Institucional. El Organismo de Control (OCI) impacta la correcta organización del Programa de Vaso de Leche en la Municipalidad Provincial de Camaná, a la luz del hecho de que a través de la utilización de las administraciones de control sincrónico cada una de las propuestas creadas a partir de los informes de revisión de consistencia (administraciones post-control), ayuda en el mejoramiento de una capacidad competente, poderosa y monetaria, en la organización y utilización de activos.

Cadillo (2017) en la propuesta de su señor titulada *Control interno y administración regulatoria según lo indicado por el personal del campamento base de las administraciones postales de Perú, Lima 2016*, celebrada en la Universidad Cesar Vallejo, el objetivo general que introdujo el examen fue decidir la conexión entre el control interior y la administración administrativa, al igual que la exploración de la dimensión correlacional y la no examinación del plan, que lograron la determinación: existe una vinculación ( $p = 0,000 < 0,05$ ) entre el control interno y la administración autorizada según lo indica la facultad del campamento base de los Servicios Postales del Perú, 2016, confirmando que la vinculación era enorme,

certificando que para un control interno más notable, en ese punto, una mejor administración reguladora, a pesar del hecho de que la fuerza de la vinculación era baja ( $r = 0.454$ ) . Se prescribe a las autoridades y los ejecutivos de la estación central de los Servicios Postales del Perú, avanzar en los cursos de preparación incesante y preparación para el marco de control interno, a fin de permitir que los representantes realicen las tareas con eficacia.

Nieves (2016) en su teoría del señor titulada Administración administrativa y contratación del Estado según lo indicado por el personal directivo de la Universidad Nacional de Callao, 2016, celebrada en la Universidad Cesar Vallejo , el objetivo general del examen fue decidir la vinculación que existe entre la administración autorizada y los contratos estatales, luego nuevamente la exploración introdujo una dimensión correlativa y un plan de indagación no de prueba sobre quién llegó a la resolución: sobre los resultados logrados, encontramos que al aplicar la prueba de conexión objetiva de Rho de Spearman, se adquirió la estima positiva de 0.612, que nos permite descartar la especulación no válida y reconocer el razonamiento general de la especulación de que la administración reguladora tiene una asociación inmediata y crítica con los contratos estatales, según lo indicado por el personal regulatorio de la Universidad Nacional de Callao, 2016.

Melgarejo (2017) en la postulación de su señor titulada Control interno y administración administrativa según los especialistas del distrito común de Chota, 2016, celebrada en la Universidad Cesar Vallejo, el objetivo del examen era decidir la vinculación del control interior y la administración reguladora en la región común de Chota, introdujo una dimensión de estudio correlacional y un aspecto de no-prueba en la configuración, trabaja con un ejemplo de 112 trabajadores, que llegaron a la determinación: Con un coeficiente de conexión rho Spearman =, 735 y una estimación = 0,000 más baja en el nivel  $\alpha = 0.05$ , se presume que: Hay una conexión notable entre el control interno y la administración autorizada según los especialistas del Municipio de Chota en 2016. Debe notarse que esta vinculación es de gran magnitud, lo que demuestra que las cualidades de Control Interno deciden las capacidades en materia de Gestión Administrativa.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema:**

El fundamento teórico se sustenta haciendo referencia a las variables de estudio control simultaneo y gestión administrativa:

#### **Control simultaneo:**

El beneficio de control sincrónico es el que se realiza en actos, ocasiones o ejercicios de un procedimiento progresivo, relacionados con la administración de la sustancia sujeta al control gubernamental, para alertar al titular de la entidad sobre la presencia de realidades de manera conveniente. que ponen en peligro el resultado o la realización de sus destinos, todos juntos por el elemento para caracterizar las actividades de comparación para el tratamiento de estos. La actividad de control sincrónico no promueve la obstrucción en los procedimientos de la junta y la junta responsable de la organización de la sustancia, no sugiere la consistencia de las demostraciones de los ejecutivos o limita la actividad de control subsiguiente por parte de los órganos del marco. (Ley N ° 27785, artículo 8).

Según la producción realizada en Perú (2016) "El control síncrono se completa específicamente, según las modalidades establecidas en el pedido, dentro de la estructura de las reglas emitidas por la Contraloría y está representado por los estándares establecidos en el artículo 9 de Ley N ° 27785 "(pasaje 1).

En cuanto a la revisión gubernamental Argandoña (2007), en la revisión de la administración legislativa, presupuestaria y relacionada con el Nuevo enfoque del dinero, expresa que las pautas de revisión de la administración proporcionan un sistema hipotético y práctico para que los inspectores de partes abiertas gestionen su trabajo hacia una organización abierta superior, mejores elecciones, tanto más comprensivo y más digno de deber.

A través de la Ley N ° 27785, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y la Contraloría General de la República, emitida el 22 de julio de 2002, se construyen las pautas que gestionan el grado, la asociación, las atribuciones y el funcionamiento del Sistema Nacional de Control. de la Contraloría General de la República, como el grupo administrador de dicho marco y cuya razón de existir es

avanzar en el ejercicio adecuado, auspicioso y exitoso del control legislativo, anticipar y verificar, mediante el uso de estándares, marcos y la metodología especializada, el uso correcto, productivo y directo y los ejecutivos de los activos y recursos del Estado, el avance legítimo y dinámico de las capacidades y demostraciones de los expertos, las autoridades y los funcionarios locales; así como la satisfacción de los objetivos y resultados obtenidos por las fundaciones sujetas a control, a fin de contribuir y gestionar la mejora de sus ejercicios y administraciones para servir a la Nación.

La Resolución del Contralor No. 454-2014-CG, de 14 de octubre de 2014, emitida por la Contraloría General de la República, que afirma la Directiva No. 006-2014-CG / APROD, sobre la actividad de control sincrónico, en las sustancias abiertas, equivalente a la experiencia adquirida debido a la ejecución, se ha distinguido la necesidad de crear nuevos instrumentos de control que permitan una alarma auspiciosa al titular de la entidad, la presencia de ocasiones que pueden producir peligros pertinentes para exponer los elementos al control, esta norma ha sido modificada por la Resolución del Contralor No. 432-2016-CG del 4 de octubre de 2016.

### **Definición del control simultaneo:**

El motivo del control es medir los ejercicios de la organización, decidir las desviaciones que ocurren entre los objetivos acordados y los resultados realmente logrados, proponiendo, cuando son vitales, las medidas restaurativas adecuadas (Maqueda, 1996).

El beneficio de control concurrente es aquel que se realiza en actos, ocasiones o ejercicios de un procedimiento progresivo, relacionados con la administración de la sustancia sujeta al control gubernamental, a fin de alarmar al titular de la entidad sobre la presencia de certezas de una manera favorable. que ponen en peligro el resultado o el logro de sus objetivos, todos juntos para que la sustancia caracterice las actividades de comparación para el tratamiento de estos (Contralor, 2018).

### **Ámbito de aplicación del control simultaneo:**

Según lo expresado por la Contraloría General de la República (2017), el control legislativo comprende la supervisión, el reconocimiento y el control de las manifestaciones y las consecuencias de la administración abierta, según el nivel de productividad, viabilidad, franqueza y economía en la utilización y el objetivo de los activos y recursos del Estado, al igual que la coherencia con los estándares legales y las reglas de la estrategia y los diseños de actividades, la evaluación de la organización, la junta y los marcos de control, con la motivación detrás de su mejora a través de la recepción de actividades preventivas y recursos relevantes. El control del gobierno es interno y externo, y su mejora comprende un proceso vital y perpetuo.

### **Dimensiones del control simultaneo:**

Según la Directiva N° 006-2014-CG/APROD “Ejercicio del control simultáneo”, el control simultáneo se puede llevar a cabo de tres formas:

#### **Dimensión 1. Acción simultánea.**

Sirve para evaluar al menos un ejercicio de un procedimiento continuo, en medio de la administración de la sustancia, cada vez que se produce y que puede relacionarse con un marco regulatorio o un marco utilitario; con el objetivo de lo auspicioso alarmante, el Jefe del elemento sujeto al control legislativo sobre la presencia de realidades que ponen en peligro el resultado o el cumplimiento de los objetivos del procedimiento, tratando de avanzar en la recepción de estimaciones preventivas que se agreguen para aliviar o vencer El peligro reconocido. Por ejemplo: el intercambio de la junta, los formularios de determinación, la ejecución autorizada de mercancías, las administraciones, los trabajos, las organizaciones privadas abiertas, la disposición de los beneficios de sustento para los ejecutivos por cuenta del Programa Social Qali Warma o Vaso de Leche, entre otros; siempre que el tema de acción de la evaluación esté en progreso (Contralor, 2018, parr 1).

## **Dimensión 2. Visita de control.**

Situados para observar y confirmar actos u ocasiones en avances identificados con el transporte de productos y empresas a sujetos responsables de las sustancias, en la actividad de sus capacidades útiles; Al igual que, compruebe el estado y el soporte de marco abierto. Para empezar, el control físico de las demostraciones u ocasiones en el momento en que se crean, para decidir si se realizan de acuerdo con los controles materiales, los arreglos internos y las estipulaciones legalmente vinculantes que se han construido, considerando todo. Esta administración de control se puede hacer, por ejemplo, en medio de la transmisión de las lecturas del curso en enfoques instructivos; en medio de la transmisión de regalos, para abordar los problemas de los nacionales influenciados por eventos cataclismos; En medio de los arreglos de administraciones en materia de bienestar, escuelas o colegios; Así como verificar el estado y el mantenimiento del marco instructivo, pistas, paradas y jardines, entre otros (Contralor, 2018, sección 2).

## **Dimensión 3. Orientación de oficio.**

Es una metodología de control concurrente practicada por las unidades naturales de la Contraloría o el Organismo de Control Institucional cuando termina teniendo en cuenta la proximidad de las circunstancias que pueden llevar a la administración a adquirir errores, exclusiones o rupturas en la mejora de al menos una. Ejercicios de un procedimiento continuo. Por este motivo, a pesar de los datos proporcionados por el elemento, los datos se pueden recopilar y desglosar de diferentes fuentes, por ejemplo, medios de correspondencia, acceso gratuito a aplicaciones web, web, entre otros, cuyo examen se realiza completamente en la oficina. Por último, debemos llamar la atención sobre el hecho de que la evaluación y el uso de los peligros impartidos a la sustancia a través de la actividad sincrónica y la visita de control se realizan a través del Organismo de Control Institucional en el plazo de un año (Contraloría, 2018, paso 3).

## **Dimensión 4. Control concurrente.**

Es esa evaluación que se realiza al menos a una de las empresas o ejercicios de un procedimiento continuo elegido, a fin de advertir al titular de la entidad y los

hechos hábiles de manera ventajosa acerca de la presencia de circunstancias hostiles que afectan o podrían influir negativamente en el resultado o el logro de Los objetivos del procedimiento de control progresivo son importantes, con el objetivo de que se realicen movimientos restaurativos (Contralor, 2018, pasaje 4).

### **Dimensión 5. Control preventivo.**

Es una metodología del beneficio de control concurrente que consiste en verificar al menos un ejercicio identificado con la prestación de administraciones abiertas, al igual que las administraciones al nativo, que las sustancias incluyen su situación dentro de la estructura de sus capacidades útiles, para confirmar que la disposición se realice según las instrucciones apropiadas, disposiciones internas y estipulaciones autorizadas (Contraloría, 2018, sección 5).

### **Sistema Nacional de Control:**

El Sistema Nacional de Control es la disposición de los organismos de control, estándares, estrategias y metodología, organizados y prácticamente coordinados, destinados a liderar y desarrollar la actividad de control administrativo de manera descentralizada. Su actividad incorpora cada uno de los ejercicios y actividades en los campos gerenciales, presupuestarios, operativos y relacionados con el dinero de los elementos y contacta al personal que los beneficia, de manera autónoma de la rutina que los controla (Contralor General de la República, 2017).

### **Características del control simultaneo:**

Oportuno: Ejecuta al menos un acto, ocasión o ejercicio de un procedimiento en curso en el elemento.

Expeditivo: se crea en un breve lapso y sus resultados se transmiten al elemento rápidamente.

Preventivo: basado en los peligros distinguidos, promueve la apropiación conveniente de actividades para el tratamiento de peligros a fin de garantizar la coherencia con el resultado o el logro de los objetivos del procedimiento continuo que involucra el control concurrente.

Organizado para los nativos: se centra principalmente en los procedimientos relacionados con la disposición de las administraciones abiertas a los nacionales (Vidal, 2017).

### **Etapas del control simultaneo:**

Según Vidal (2017), la unidad natural del Contralor General de la República o el Organismo de Control Interno de la OCI responsable de la visita de control, elabora y respalda el Plan de Visita de Control, que contiene, entre diferentes ángulos, los estilos, Extensión y metodología a ejecutar.

La ejecución, la unidad natural competente del Contralor General de la República o el Organismo de Control Interno de la OCI responsable de la visita de control, autoriza al grupo de control síncrono ante el Titular de la Entidad. A partir de la acreditación, el grupo de control concurrente comienza el uso de los sistemas contenidos en el Plan de visita de control.

La preparación del informe, cuando la organización de la ejecución se ha cerrado, el grupo de control síncrono prepara el informe de la visita de control, en el que establece de manera sólida y específica, las realidades que, cuando se realizan sin observar las direcciones apropiadas, los controles internos y Las estipulaciones autorizadas producen peligros que influyen en el resultado o en el logro de los objetivos en la recopilación por parte de la sustancia de los productos y el acuerdo de administración en general, o en las demostraciones o certezas ejecutadas por el elemento en el que el acuerdo legítimo requiere la proximidad de Los órganos del sistema o aquellos aludidos al estado y el mantenimiento del marco abierto (Vidal, 2017).

Plazos, el desarrollo de la visita de control no debe exceder de siete días hábiles (Contraloría General de la República, 2017).

### **Gestión de Proyectos de Inversión Pública:**

La Ley N ° 28112 - Ley Marco sobre la Administración Financiera del Sector Público, distribuida el 28 de noviembre de 2003, se aprobó para hacer factible la administración de los apoyos abiertos, según los acuerdos del marco legítimo, para



avanzar en el correcto funcionamiento de sus marcos. según las medidas de enfoque monetario acumuladas, según la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal y el Marco Macroeconómico Plurianual. La Administración Financiera del Sector Público se establece mediante la disposición de los derechos y compromisos de la sustancia relacionada con el dinero monetario cuya posesión se compara con el Estado, a través de los elementos y seres vivos responsables de su organización según lo estipulado por la Ley.

Se ha ido para hacer factible la administración de apoyos abiertos, según los arreglos del marco legal, avanzando el mejor funcionamiento posible de sus marcos de aclimatación, según las medidas de la estrategia monetaria desarrollada, según la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal y El marco macroeconómico plurianual, sus normas son la sencillez, la legitimidad, la competencia y la adecuación. A través de la Ley N ° 27293, del 26 de junio de 2000, se creó el Sistema Nacional de Inversión Pública, con el motivo de racionalizar la utilización de los Recursos Públicos destinados a la especulación, a través de la creación de normas, procedimientos, filosofías y principios especializados. Identificado con los diferentes periodos de emprendimientos de riesgo. Con el Decreto Supremo No. 102-2007-EF de 19 de julio de 2007, se aprobó el Reglamento del Sistema Nacional de Inversión Pública y, con la Resolución Directoral No. 003-2011-EF / 68.01, la Directiva General del Sistema Nacional de La inversión pública fue respaldada.

### **Objetivo de la Auditoría Gubernamental:**

El objetivo general de la revisión de la administración es desarrollar las actividades de control, analizar y evaluar la administración presupuestaria, regulatoria y operativa completada por los elementos de división abierta y sus autoridades y servidores, sin importar qué, verificando la legalidad, precisión, sencillez, competencia y economía en la utilización de activos abiertos, articulando sobre la viabilidad de los resultados institucionales; Entre los destinos explícitos tenemos:

Para comentar sobre la sensibilidad de la preparación monetaria según las normas de contabilidad sanas. Verificar y evaluar la correcta utilización de los activos abiertos. Decida cuánto se han cumplido los objetivos y los resultados adquiridos en vinculación con los activos asignados al cumplimiento de los

objetivos, planes y proyectos afirmados por la sustancia. Decidir consistencia con arreglos legales y administrativos. Establezca si los datos presupuestarios y relacionados con el dinero organizados por la sustancia son correctos, confiables y convenientes. Decida si los controles internos incorporados son potentes y productivos. Compruebe si el elemento ha creado un marco de evaluación satisfactorio para cuantificar los resultados. Reconocer los motivos de desperdicio de aspectos en los ejecutivos. Prescribir medidas para avanzar medidas en el consejo (Vidal, 2017).

De la misma manera, son objetivos adicionales de la revisión de la administración Supervisar, evaluar y confirmar que la administración abierta se realiza con consideración en:

Competencia: vinculación entre la mercancía o las administraciones creadas o transmitidas y los activos utilizados por esa razón, en contraste con un estándar de ejecución construido (Vidal, 2017).

Adecuación: Alude a cuánto un programa o movimiento de la administración logra sus metas y objetivos o las diferentes ventajas que se propusieron cumplir, acomodar en la promulgación o establecer por otro experto. Además, incluye la satisfacción de los objetivos presupuestarios distribuidos a las unidades autorizadas de la sustancia (Vidal, 2017).

Economía: relacionada con los términos y condiciones bajo los cuales se procuran los activos, ya sean relacionados con el dinero, humanos, físicos o mecanizados, obteniendo la cantidad y la dimensión adecuada del valor, al menor costo, al azar y en el lugar requerido.

Sencillez: el deber de las autoridades y los funcionarios locales de permitir que sus actividades de administración puedan ser educadas y, evidentemente, demostrar a los especialistas gubernamentales y a la población en general, con el objetivo de que puedan conocer y evaluar cómo se produce la administración en vinculación con los destinos y objetivos institucionales y Cómo se aportan los activos abiertos (Vidal, 2017).

Legalidad: La administración pública debe hacerse de acuerdo con los estándares legítimos y administrativos establecidos, al igual que con los controles que administran sus actividades y con las reglas de disposición y los diseños de actividad (diseños operativos y clave).

Moraleja: conjunto de buenas cualidades que le permite al individuo establecer opciones y tener una conducta correcta en los ejercicios que se relacionan con la sustancia.

Los sistemas de administración: son aquellos dirigidos por la supervisión de surtidos de los marcos autoritativos, por ejemplo, plan de gastos, contabilidad, tesorería, suministro, empresas de especulación individual, legitimación, entre otros (Vidal, 2017).

Los sistemas de la Junta: son aquellos creados para el procedimiento de liderazgo básico en una amplia organización de luz natural en las dimensiones vital, estratégica y operativa, incluidos los marcos de datos que permiten el cumplimiento de la misión y el comando legal (Vidal, 2017).

Sistemas de control: son aquellos creados por la organización de la sustancia según la Ley de Control Interno Ley 28716 y las directrices de control interior aprobadas con la Resolución de Contraloría No. 320-2006-CG.

Acciones preventivas: son aquellas que desaparecieron por mantener el evento de errores y anomalías, incluidos los factores de peligro que pueden influir en la coherencia con los destinos del elemento, mientras que los ejercicios correctivos son el ajuste auspicioso de medidas reglamentarias o diferentes para abordar y cambiar las desviaciones o no similitudes. Se distingue por eliminar sus causas y realizar los movimientos de autorización que se pueden aplicar (Vidal, 2017).

### **Gestión Administrativa:**

#### **Definición de gestión administrativa:**

Koontz, Weihrich y Cannice (2012) expresaron que: las capacidades administrativas dan una estructura valiosa para clasificar el aprendizaje regulatorio.

Cada nuevo pensamiento, nuevas revelaciones o métodos de estudio se pueden incluir de manera efectiva en los arreglos de organización, clasificación, incorporación de profesores, coordinación o control.

Chiavenato (2012) tiene la posibilidad de que la organización sea la administración adecuada de los ejercicios de una asociación, con o sin intención de beneficio. Incluye la organización, la asociación (estructura), la orientación y el control de todos los ejercicios separados por la división del trabajo, que se ejecutan en una asociación.

Martínez (2012) alude a la organización como un campo expansivo que nos permite comprender la actividad de un establecimiento instructivo, nos alude a observar la asociación, el curso y su gran administración, desde una utilización satisfactoria de los activos que conforman cualquier asociación con un centro monetario y administrativo; Su capacidad es planificar, estructurar y actualizar un marco competente y poderoso para el logro de la educación y el aprendizaje en un dominio social en el que se transmite la administración, por lo que reacciona a los requisitos de los estudiantes de nivel inferior y la sociedad. Estado, asumir la responsabilidad por las consecuencias de este marco.

Al respecto Bastidas y Pisconte (2008), define que: la gestión administrativa, es la actividad desarrollada por los directivos, gerentes y otros responsables de la organización cumplimiento los procedimientos de la administración clásicas de planificar, organizar, controlar, pero con la estructuración del componente humano en función del logro de actividades concernientes al rubro a la cual está formado la organización.

### **Dimensiones:**

Louffat (2012, p. 176) refirió que en toda gestión administrativa tiene que estar los procesos de planeación, organización, dirección y control, el cual se ira detallando cada uno de ellos en las siguientes líneas:

## **Dimensión 1. Planeación.**

El procedimiento se caracteriza por una gran cantidad de ejercicios interrelacionados (obras) que se mueven hacia una meta. A semejanza del marco, el procedimiento incorpora además segmentos asociados que conducen a un resultado, siendo el procedimiento el componente dinámico del marco. La organización del personal se imagina como un subsistema del marco general de la organización y todos los aspectos considerados, incorporados por procedimientos reguladores "(Louffat, 2012).

La organización consiste en indicar los objetivos que deben cumplirse y elegir con anticipación las actividades adecuadas que deben ejecutarse para lograrlos. Entre los ejercicios de organización se encuentran el estudio de las circunstancias actuales, la expectativa de lo que vendrá, la seguridad de los destinos, la elección de los tipos de ejercicios en los que la organización se interesa, el curso vital de las empresas y los negocios, y la seguridad de Los activos importantes para lograr los objetivos de la asociación.

A la disposición de la organización general, se incluye personal, efectivo, innovación, hardware y materiales que están interrelacionados en los procedimientos regulatorios para transmitir los elementos o las administraciones de la manera más competente que se pueda imaginar. Estos procedimientos normales para cada marco gerencial son: organización, asociación, coordinación, encabezamiento y control (Louffat, 2012).

## **Dimensión 2. Organización.**

Louffat (2012) insinuó que: La asociación es el segundo componente del procedimiento regulatorio y está a cargo de estructurar la solicitud interna de un establecimiento de una manera perfecta con la organización de claves. La asociación comprende la recopilación y planificación de recursos humanos, relacionados con el dinero, físicos, de datos y diferentes que son importantes para lograr los objetivos; ejercicios que incorporan el tirar de la asociación, indicando deberes, haciendo que las personas y las condiciones cooperen para hacer un progreso extremo.

### **Dimensión 3. Dirección.**

Los ejecutivos son el tercer componente del procedimiento autoritario encargado de garantizar las relaciones humanas dentro de las organizaciones. Para algunos, la importancia de los ejecutivos se debe principalmente a que se vincula con la ejecución, la puesta en práctica, todo lo que ya se ha arreglado y se ha resuelto, a través de los especialistas que, de esta manera, se convierten en la función principal. Artistas de cada fundación (Louffat, 2012).

La supervisión de individuos incluye el intento de comprender su conducta individual y la conducta de reunión / grupo. En esta situación única, tener pensamientos acerca de los métodos de iniciativa, inspiración, correspondencia, transacción, ambiente y cultura jerárquica, termina siendo fundamental para que los especialistas se sientan reconocidos y enfocados en el establecimiento. En el caso de que el individuo comprenda al trabajador, es importante contextualizarlo en sus sensaciones, discernimientos, identidades, estados de ánimo, valores, contemplaciones, inspiraciones, sentimientos, memoria, ideas, aprendizaje, ya que cada cabeza es un mundo. (Louffat, 2012).

### **Dimensión 4. Control:**

El control es el último componente del procedimiento autorizado y se encarga de confirmar el nivel de viabilidad y productividad de los resultados obtenidos en función de los objetivos normales para un período predefinido. El control debe realizarse hacia el final de un período, así como para siempre, a fin de tener la capacidad de abordar alguna insuficiencia regulatoria en el minuto ventajoso, por lo tanto, los controles pasados, simultáneos y resultantes están conectados a las actividades de gestión (Louffat, 2012).

### **Objetivos de la Gestión Administrativa:**

Mejore la productividad, refuerce el límite y la potencia, garantizando la razonabilidad a largo plazo de la asociación o afiliación. Dando artículos de calidad y ventajas y potenciando ofertas. Hacer obligaciones en cuanto al bienestar de la sociedad. Dirigirse por el entusiasmo de los especialistas financieros. Elija las necesidades de información interna, relacionadas con las habilidades, prácticas y

métodos aprobados de la afiliación y en concurrencia con usted. Perfeccionar la progresión legítima de la información y el elemento de correspondencia. Analice con provecho los diversos recursos nivelados de la información, mejore los intereses dinámicos en ellos y mejore su utilización. Capacitar a las personas de la vinculación en la organización o utilización de los recursos de información. Agregue para modernizar o mejorar las diversas actividades niveladas y su metodología aprobada. Garantizar la idea de las consecuencias de la afiliación y la certificación de su dispersión innovadora. Elija los requisitos de información externa de la afiliación y cúmplalos (Ocampos y Valencia, 2017).

### **Medios utilizados en la Gestión administrativa:**

Recursos materiales: Estos son los recursos sustanciales a los que puede acceder la organización para ofrecer a sus administraciones, por ejemplo, Instalaciones: estructuras, hardware, equipo, lugares de trabajo, llegadas, instrumentos, aparatos, etc. Material bruto: material auxiliar que es una pieza del elemento, elementos en proceso, elementos completados, etc. (elemento).

Recursos especializados: son aquellos que se integran como aparatos e instrumentos de ayuda en la coordinación de diferentes activos. Pueden ser: Producción, negocios, dinero, autoridad, etc. Recetas, licencias, marcas, etc. (Ocampos y Valencia, 2017).

HR: estos activos son clave para cualquier reunión social; ya que la administración y la actividad de activos alternativos depende de ellos. Los RRHH tienen los atributos que lo acompañan: Posibilidad de mejora. Pensamientos, energía creativa, imaginación, aptitudes. Sentimientos. Encuentros, aprendizajes, etc.

Recursos presupuestarios: son los activos fiscales remotos con los cuales la organización verifica, fundamentales para su trabajo y mejora apropiados, pueden ser: Activos monetarios propios, están en: efectivo en dinero real, compromisos de los cómplices (acciones), Utilidades, entre otras. Activos externos relacionados con

el dinero; Se habla de: anticipos de arrendatarios y proveedores, créditos bancarios o privados y emisiones de valores (valores) (Ocampos y Valencia, 2017).

### **Enfoque de la Gestión administrativa:**

El análisis que realiza Rodríguez (2012), toma como base central la teoría de la administración desarrollada por Taylor y Fayol, ya que pese a las implicancias dentro de todos los organismo se requiere la planificación, ya que en la actualidad está abocada a establecer las estrategias que se gestan del diagnóstico situacional de la institución, ante ello es importante ya que de ahí se desprende las estrategias y las metas a lograr en el tiempo; asimismo considera la organización incidiendo en los recursos humanos ya que ellos son los responsables de la ejecución de las acciones para lograr los objetivos propuestos, ante ello, el control es un instrumento que sirve para dosificar y precisar el mejoramiento continuo, de manera que se reduzcan los errores y de este modo se minimiza las pérdidas económicas de la institución.

En la misma línea de análisis Chiavenato (2009), fundamentó que la Administración desarrollada en la Antigüedad, Roma, Grecia, China y Egipto, estaba centrada en el cuidado de los materiales, poniendo en segundo plano las funciones del administrador contemporáneo. De ahí la problemática administrativa de los pueblos antiguos y los que se enfrentan hoy día al estado social del derecho y el mundo empresarial.

En cambio Porter (2015), hace una descripción de la evaluación de la administración, considera que en todas ellas, la responsabilidad de una persona especializada para desempeñar esas funciones, además sostiene que el administrador, en todas las épocas, cumplió la labor fundamental del cuidado de la economía de los Jefes, Reyes, emperadores, y otros, en la cual las ideas de conocimiento como disciplina se sitúan en la época de la edad media, ya que en ese tiempo ya se hablaba de direccionamiento estratégico, en la dirección de los dominios reales, así como el crecimiento en base a la captación de recursos materiales e inmateriales, como medio de las funciones de los administradores en la cual ya se presentaba la rendición de los estados financieros.



Asimismo, Rodríguez (2012), también señala que a finales de la edad media y a inicios de la edad moderna, la administración inserto a sus procesos los fundamentos de la contabilidad y de las transacciones comerciales, especialmente impulsado por los principios de administración de la iglesia católica en Italia, por ello años más adelante se consolida las bases elementales de la administración como ciencia ya que de esta se desprende las acciones posible de medir dentro de la estructura y las funciones de manera organizativa, basándose en los principios y leyes especificados por Taylor y Fayol así como de los aportes de Gilbreth y Helton Mayo.

Chiavenato (2009), aporta a esta perspectiva, ya que el enfoque de gestión por competencias, determina que los colaboradores de una organización deben ser evaluados desde el inicio de sus funciones hasta la culminación de la misma, para ello no solo es importante la identificación de las áreas de formación profesional, sino que también los procesos de adaptación a las funciones, la capacitación en la formación del servicio, el monitoreo en la interdicción de las funciones, de este modo se busca desarrollar el mejor performance de todos los integrantes de la organización, de tal manera que sus convicciones sean parte de la filosofía organizacional.

### **Importancia de la Gestión Administrativa:**

En la actualidad dentro del sistema gubernamental en el Perú, se busca que las actividades de cumplimiento de política de estado, sean las que deben desarrollarse articuladamente con las actividades políticas del gobierno de turno, para ello debe establecerse como prioridad que la gestión administrativa de los funcionarios, debe estar centrado en la búsqueda del bienestar humano, la satisfacción de la sociedad, para ello, debe aplicarse los mecanismos correspondientes para realizar las tareas de gestionar los recursos planificados en la solución de la problemática nacional y de la satisfacción de las necesidades de la población en los campos que corresponden a la superestructura del estado como son la educación, la salud, la producción entre otras áreas.

De esos lineamientos a nivel medio dependientes de los Ministerios que son los responsables de hacer cumplir los lineamientos de política de gobierno, se

desprenden los órganos intermedios como son las Direcciones Regionales, y luego las direcciones locales y de ellos la concreción se desarrolla en la direcciones locales de las instituciones dentro del subsistema de gestión del estado, ya se busca la optimización de los recursos destinados para solucionar problemas priorizados dentro de la problemática general. Delgado (2014), describe que la gestión administrativa debe poseer como base la estrategia integradora de procesos de manera que pueda desarrollar precisiones participadoras de las concepciones de ordenamiento de las actividades que busca la esencia de desarrollos de las instituciones en materia de equipamiento, uso y dosificación de recursos, dotación del personal idónea para el cumplimiento de funciones administrativas.

La gestión administrativa en el sector público, ha dado grandes réditos, especialmente en el Perú, pese a que existe diferencias sustantivos a nivel de gestión pública, coinciden en el desarrollo de las organizaciones, especialmente en la captación del personal así como de la eficiencia en la producción y en los servicios a la comunidad usuaria, sin embargo es de denotar que la gestión pública no tiene la autonomía de gestión y concreción de los gestores como si se tienen en las entidades privadas.

Otro estudio de Alvarado (2007), precisa que en el Perú, la importancia de modernización del aparato estatal, empieza por el tipo de cambio que debe tener la administración pública, ya que no solo es básico la administración de los recursos y de la formación del personal, sino que debe darse la autonomía correspondiente en el manejo económico, acción que no se realiza, ya que el fondo económico destinado como presupuesto del estado solo debe aplicarse a las necesidades previstas en el año anterior y no considera los gastos que se presentan en el año, por diversos factores, estas situaciones hacen limitar las acciones de los gerentes o directores, ya que la aplicación normativa indica que si realizan estos actos de uso de fondos sin respaldo pese a que pudieran existir necesidades urgentes es tipificado como delito ya que es malversación de fondos del estado, con ello el gestor es procesado administrativamente y judicialmente.

Rodríguez (2009), señala que la importancia de una gestión administrativa es importante para considerar que la administración reguladora es simplemente la organización; en otras palabras, incorpora el ejercicio de gestión que permite proponer sistemas y establecer opciones que mejoren los procedimientos y, en consecuencia, la naturaleza de las administraciones. Lograr la calidad ideal a través de la cooperación, frecuentemente se convierte en una fantasía o un mundo perfecto y, de vez en cuando, en toda la actualidad. Esto dependerá, en gran medida, de las dimensiones de la cooperación dinámica de sus individuos, de la colaboración y de la comunicación interna y externa del entorno donde se ejecutan las reglas a seguir.

#### **1.4. Formulación del problema:**

##### **Problema general.**

¿De qué manera se relaciona el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?

##### **Problemas específicos.**

##### ***Problema específico 1.***

¿En qué medida se relaciona la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?

##### ***Problema específico 2.***

¿En qué medida se relaciona la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?

##### ***Problema específico 3.***

¿En qué medida se relaciona la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?

#### ***Problema específico 4.***

¿En qué medida se relaciona el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?

#### ***Problema específico 5.***

¿En qué medida se relaciona el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?.

### **1.5. Justificación del estudio:**

Para realizar la justificación del estudio se hace referencia a responder a dos interrogantes claves que es por qué y para que, del desarrollo del estudio, teniendo en cuenta a los aspectos esencial para su desarrollo, el cual se ira describiendo en las siguientes líneas:

#### **Justificación teórica.**

En referencia al valor teórico el estudio servirá de fuente bibliográfica a la comunidad científica para seguir investigando sobre este tema tan importante en entidades públicas.

#### **Justificación Práctica.**

El estudio benefició a las autoridades del gobierno regional de Ancash, porque se realizó un análisis de la situación actual y la vinculación que presenten las variables de estudio que es control simultaneo y gestión administrativa, posterior a ello se realizó recomendaciones para mejorar a futuro las debilidades de gestión que presente el órgano de control institucional sobre el control simultaneo que realizan en su actividad diaria. En referencia a las implicancias practicas el estudio proporcionara indicadores estadísticos sobre la evaluación realizada al gobierno regional de Ancash, además de ellos estos indicadores sirvieron de plan de mejora para detectar las debilidades a través de los instrumentos y análisis para realizar medidas correctivas para futuras evaluaciones de control simultaneo por parte del órgano de control institucional.

### **Justificación Metodológica.**

En referencia a la utilidad metodológica el estudio proporciona instrumentos de recolección de datos para realizar la evaluación del control simultaneo y la gestión administrativa, los cuales podrán ser utilizados por futuros investigadores para profundizar más sobre el tema en otras realidades de ubicación y entidades públicas.

#### **1.6. Hipótesis:**

##### **Hipótesis general.**

Existe vinculación directa y significativa entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

##### **Hipótesis específica.**

##### ***Hipótesis específica 1.***

Existe vinculación directa y significativa entre la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

##### ***Hipótesis específica 2.***

Existe vinculación directa y significativa entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

##### ***Hipótesis específica 3.***

Existe vinculación directa y significativa entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

#### ***Hipótesis específica 4.***

Existe vinculación directa y significativa entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

#### ***Hipótesis específica 5.***

Existe vinculación directa y significativa entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

### **1.7. Objetivos:**

#### **Objetivo general.**

Determinar la vinculación que existe entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

#### **Objetivos específicos**

##### ***Objetivo específico 1.***

Determinar la vinculación entre la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

##### ***Objetivo específico 2.***

Determinar la vinculación entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

##### ***Objetivo específico 3.***

Determinar la vinculación entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

***Objetivo específico 4.***

Determinar la vinculación entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

***Objetivo específico 5.***

Determinar la vinculación entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

## **II. Método**



## **2.1. Diseño de investigación:**

### **Método.**

El método es el procedimiento que un investigador sigue para lograr los objetivos trazadas en un estudio (Valderrama, 2012). En el estudio se aplicó el método hipotético-deductivo porque la estudio parte de la formulación de objetivos y hipótesis, los cuales fueron comprobados mediante la estadística.

### **Enfoque.**

El estudio se alinea al enfoque cuantitativo basado en realizar pruebas y métodos estadísticos para dar respuesta a los objetivos y hipótesis trazados, presentación un análisis numérico. Sánchez y Reyes (2015) mencionan los estudios cuantitativos se basa en pruebas estadísticas para fundamentar un estudio.

### **Tipo.**

El estudio es de tipo aplicada, Valderrama (20012) menciona que las investigaciones de tipo aplicada son aquellas que se fundamentan en teorías existentes para respaldar un estudio y a través de esas teorías buscar soluciones a la problemática estudiada.

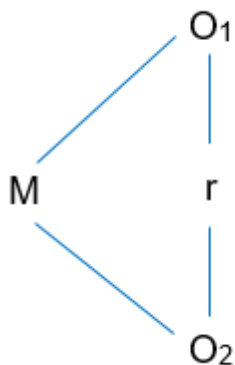
### **Nivel.**

El nivel de estudio es correlacional, porque se basa en determinar la vinculación que presenten las variables de estudio control simultaneo y gestión administrativa.

### **Diseño.**

Según los lineamientos de la estudio y los procedimientos del método científico la estudio se ubica dentro del diseño no experimental – Correlacional porque no se realizó manipulación de las variables de estudio y la única finalidad es analizar el nivel de vinculación entre las variables control simultaneo y gestión administrativa, así mismo según el alcance temporal se considera transeccional porque la recolección de datos se realizara en un solo momento, determinado por la investigadora (Sánchez y Reyes, 2015).

El esquema del diseño correlacional es el siguiente:



Dónde:

M : Muestra.

O1, O2: Representa cada una de las variables observadas.

r : Posible vinculación entre las variables estudiadas.

## 2.2. Variables, operacionalización:

Durante el proceso del estudio se identificaron las siguientes variables de estudio:

**Variable 1:** Control simultaneo

### Definición conceptual:

Según Maqueda (1996), *“El control simultaneo es cuantificar los ejercicios de la organización, decidir las desviaciones que ocurren entre los objetivos acordados y los resultados realmente logrados, proponiendo, cuando son vitales, las medidas restaurativas adecuadas”* (p.37).

### Definición operacional:

Es el control de las actividades planificadas y realizadas dentro del gobierno regional de Ancash, el cual será evaluada en las dimensiones acción simultánea, orientación de oficio, visita de control, control preventivo y control concurrente, el cual será evaluada mediante una escala ordinal.

## Variable 2: Gestión administrativa

### Definición conceptual:

Chiavenato (2012), La administración autorizada es el liderazgo razonable de los ejercicios de una asociación, con o sin beneficio. Incluye la organización, asociación (estructura), orientación y control de todos los ejercicios separados por la división del trabajo, que se realizan en una asociación.

### Definición operacional:

Es la gestión que se realiza en el gobierno regional de Ancash, evaluada en el aspecto de la planificación, organización, dirección y control que realiza, el cual será evaluada mediante una escala ordinal.

### Operacionalización de variables.

Tabla 1

*Matriz de operacionalización de la variable: Control simultáneo*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas	Niveles y rangos
<b>Acción simultanea</b>	Evaluar el desarrollo de una o más actividades	1, 2		
	Verificar y revisar (física y documental)	3		Eficiente
	Plazos establecidos	4	No: 0 Si: 1	13 – 17
	Revisar y analizar la información	5		Regular
	errores, omisiones o incumplimientos	6		7 – 12
<b>Orientación de oficio</b>				Deficiente
	Plazos establecidos	7		0 – 6

---

		actos o hechos incurridos	8
		recepción de bienes y prestación de servicios	9
<b>Visita de control</b>		estado y mantenimiento de infraestructura pública	10
		Verificar actividades	11
<b>Control preventivo</b>		Prestaciones de servicios públicos	12
		Aplicación conforme a la normativa	13
		Elaboración de Expediente Técnico	14
<b>Control concurrente</b>		Ejecución de las Prestaciones	15
		Declaración de conformidad	16
		Liquidación de Obra	17

---

*Nota:* Directiva N° 006-2014-CG/APROD

Tabla 2

*Matriz de operacionalización de la variable: Gestión administrativa*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas	Niveles y rangos
<b>Planificación</b>	Políticas asumidas	1		
	Metas previstas	2		
	Coordinación de actividades	3		
	Elección de estrategias	4	No: 0 Si: 1	Eficiente 11 – 14
<b>Organización</b>	Elección de un modelo organizacional	5		Regular
	Socialización	6		6 – 10
	Manual de funciones	7		Deficiente
				0 – 5
<b>Dirección</b>	Trabajo en equipo	8		
	Toma de decisiones	9		
	Estrategias de conciliación	10		
<b>Control</b>	Control previo	11		
	Control concurrente	12		
	Control posterior	13		
	Capacitaciones	14		

*Nota: tomado de Louffat (2012)*

### **2.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población censal:**

La población en el proceso del estudio estuvo integrada por 40 registros de expedientes realizados por el gobierno regional de Ancash, en los años del 2016 al 2017. En este caso la muestra sería la misma cantidad que la población tomando como nombre población censal, la cual en palabras de Sánchez y Reyes (2015) la población censal es cuando la investigadora tiene facilidad de alcance de análisis de la población y no extrae una muestra sino toma como muestra al total de la población, utilizando el método no probabilístico a conveniencia para el desarrollo del estudio.

### **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:**

#### **Técnicas:**

Se usó en el estudio es la observación documental, la cual según Sánchez y Reyes (2015) es definida como la acción que realizar la persona que se encuentra desarrollando el estudio, para recopilar datos relacionados a una determinada muestra de estudio, además la finalidad de realizar observaciones es evaluar acontecimientos del pasado sustentados en documentos.

#### **Instrumentos de recolección de datos:**

El instrumento para recoger los datos que se aplicó en el estudio es la lista de cotejo de observación descrita por Sánchez y Reyes (2015), la ficha de observación es un medio físico que utiliza el investigador para categorizar características que presente la muestra de estudio que por lo general son medio tangibles, impresos o digitales.

#### **Instrumento para medir el control simultaneo**

Ficha Técnica:

Nombre: Lista de cotejo sobre el control simultáneo

Autora: Jenny Sarita Ramos Alvarado

Año: 2018

Lugar: Gobierno Regional de Ancash

Administración: colectiva

Tiempo de duración: 17 minutos aproximadamente

El instrumento está conformado por 17 ítems, el cual evalúa a las dimensiones acción simultánea, la dimensión orientación de oficio, la dimensión visita de control, la dimensión control preventivo y la dimensión control concurrente, mediante una escala Likert, con las siguientes opciones de respuesta:

1. No

2. Si

### **Instrumento para medir el control simultaneo**

Ficha Técnica:

Nombre: Lista de cotejo sobre el control simultaneo

Autora: Jenny Sarita Ramos Alvarado

Año: 2018

Lugar: Gobierno Regional de Ancash

Administración: colectiva

Tiempo de duración: 18 minutos aproximadamente

El instrumento está conformado por 14 ítems, el cual evalúa a las dimensiones planificación, organización, dirección y control, mediante una escala Likert, con las siguientes opciones de respuesta:

1. No

2. Si

## Validez y confiabilidad del Instrumento:

### Validez:

Para realizar la validación del instrumento se recurrió al juicio de expertos, el cual estuvo conformada por 2 expertos con grado académico de maestría en gestión pública, a los cuales se les entregara la matriz de validación en donde realizar la evaluación de vinculación de variable, dimensión, indicador y ítems, además de la correcta redacción y la vinculación que guarde con las opciones de respuesta, por ultimo valorará lo encontrado y realizaría la validación colocando sus datos personales, DNI y firma.

Tabla 3

*Validez de contenido del instrumento de control simultáneo por juicio de expertos*

Experto		Dictamen
1	Dr. Hugo Lorenzo Agüero Alva	Aplicable
2	Mgtr. Elvis Jerson Ponte Quiñones	Aplicable
3	Ms. Jorge Raúl Montañez Benito	Aplicable

Tabla 4

*Validez de contenido del instrumento gestión administrativa por juicio de expertos*

Experto		Dictamen
1	Dr. Hugo Lorenzo Agüero Alva	Aplicable
2	Mgtr. Elvis Jerson Ponte Quiñones	Aplicable
3	Ms. Jorge Raúl Montañez Benito	Aplicable

De lo expuesto por los 3 expertos se considera que el instrumento es aplicable para el estudio y puede pasar a la siguiente fase que es calcular el valor de la confiabilidad.



### **Confiabilidad:**

Para realizar la confiabilidad del instrumento se recurrió a la aplicación de una prueba piloto, mediante un muestreo no probabilístico a conveniencia de la investigadora, conformada por 8 registros del año 2015, datos que no forman parte de la muestra de estudio pero presentan similares características, posterior a ello se obtendrá el KR-20, por presentar opciones de respuestas dicotómicas, con el cual se obtendrá un resultado para analizar si el instrumento es confiable y está listo para ser aplicado a la muestra de estudio.

Tabla 5

#### **Niveles de confiabilidad**

Valores	Nivel
De -1 a 0	No es confiable
De 0,01 a 0,49	Baja confiabilidad
De 0,5 a 0,75	Moderada confiabilidad
De 0,76 a 0,89	Fuerte confiabilidad
De 0,9 a 1	Alta confiabilidad

Tomado de: Ruiz (2002)

Los resultados de la prueba piloto arrojaron como resultado para la variable control simultaneo un valor 0.813, con el cual se considera confiable y está listo para ser aplicado a la muestra de estudio. Por otro lado, la confiabilidad del instrumento gestión administrativa obtuvo un valor de 0.817 para la variable gestión administrativa, el cual también se considera confiable y puede ser aplicado a la muestra de estudio.

### **2.5. Métodos de análisis de datos:**

Dentro del proceso de análisis de datos se aplicó los programas Microsoft Excel Versión 2016 para organizar la información en una base de datos, clasificados por dimensiones y variables para obtener tablas de frecuencia y figuras de barra mediante la estadística descriptiva, posterior a ello se aplicó el programa SPSS Versión 25.0.

### **Análisis descriptivo.**

En esta parte se detallan los resultados de las dimensiones y variables en la escala ordinal seleccionada, a través de tablas y figuras de barra, los cuales serán utilizados para analizar los objetivos propuestos en el estudio.

### **Análisis inferencial / Prueba de hipótesis**

Para determinar la vinculación que presenten los objetivos propuestos en el estudio se aplicó la estadística inferencial y dentro de ellos el coeficiente de vinculación de Pearson por ser una muestra paramétrica y obtener un resultado exacto, el cual estuvo conformada de las siguientes partes:

#### **Formulación de las hipótesis estadísticas**

Ho: (Formular la hipótesis nula)

H1: (Formular la hipótesis de estudio)

#### **Nivel de significación:**

El nivel de significación teórica 0.05

que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%

#### **Regla de decisión:**

El nivel de significación " $p$ " es menor que  $\alpha$ , rechazar  $H_o$

El nivel de significación " $p$ " no es menor que  $\alpha$ , no rechazar  $H_o$

#### **Prueba estadística:**

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014) Interpretación: El coeficiente  $r$  de Pearson puede variar -1.00 a + 1.00, descrita en su libro de metodología, que se utilizó para realizar el análisis encontrado en cada punto de las correlaciones realizar para determinar en grado de asociación que presentan los objetivos trazados.

## **2.6. Aspectos éticos:**

Dentro de los aspectos éticos que se consideran en el estudio tenemos a los más resaltantes en las siguientes líneas:

Originalidad, este aspecto se respetó debido en que durante el desarrollo del estudio se respetó los derechos de autor y se realizó las citas permitentes de acuerdo a las normas APA, recomendada para la maestría de Gestión Pública, además se pasará por un programa de originalidad denominado TURNITIN el cual arroja un porcentaje de similitud y da fe de la originalidad del estudio realizada.

Otro aspecto ético el consentimiento informado, este aspecto ético se respetó debido a que se solicitó autorización al área que administra los proyectos realizados durante el periodo 2016 y 2017, explicándoles la finalidad del a estudio y de los beneficios que puede traer a través de los resultados que se obtengan.

### **III. Resultados**

Luego de aplicar los instrumentos, se obtuvieron los siguientes resultados que responden a los objetivos propuestos en el estudio:

### 3.1. Análisis descriptivo:

Tabla 6.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la variable control simultaneo del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	4	10,0%
	Regular	22	55,0%
	Eficiente	14	35,0%
	Total	40	100,0 %

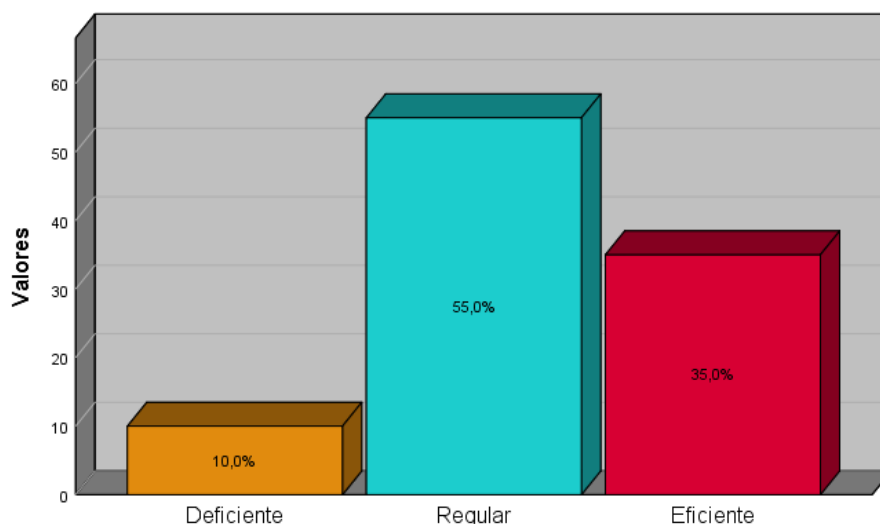


Figura 1. *Distribución de la muestra según los niveles de la variable control simultaneo.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 6 y figura 1 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la variable control simultaneo, presenta que 4 registros que representa el 10.0 % se encontró que el control simultaneo fue deficiente, así también 22 registros que representan el 55.0 % se encontró que el control simultaneo fue regular y por último 14 registro que representa el 35.0 % se encontró que fue eficiente.

Tabla 7.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión acción simultanea del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	4	10,0%
	Regular	24	60,0%
	Eficiente	12	30,0%
	Total	40	100,0 %

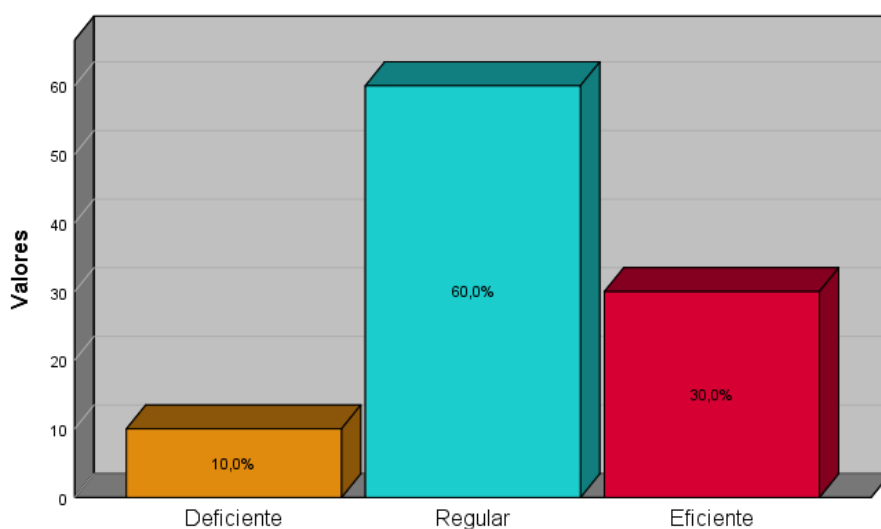


Figura 2. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión acción simultanea del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 7 y figura 2 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión acción simultánea, presenta que 4 registros que representa el 10.0 % se encontró que la acción simultanea fue deficiente, así también 24 registros que representan el 60.0 % se encontró que la acción simultanea fue regular y por último 12 registro que representa el 30.0 % se encontró que fue eficiente.

Tabla 8.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión orientación al oficio del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	8	20,0%
	Regular	23	57,5%
	Eficiente	9	22,5%
	Total	40	100,0%

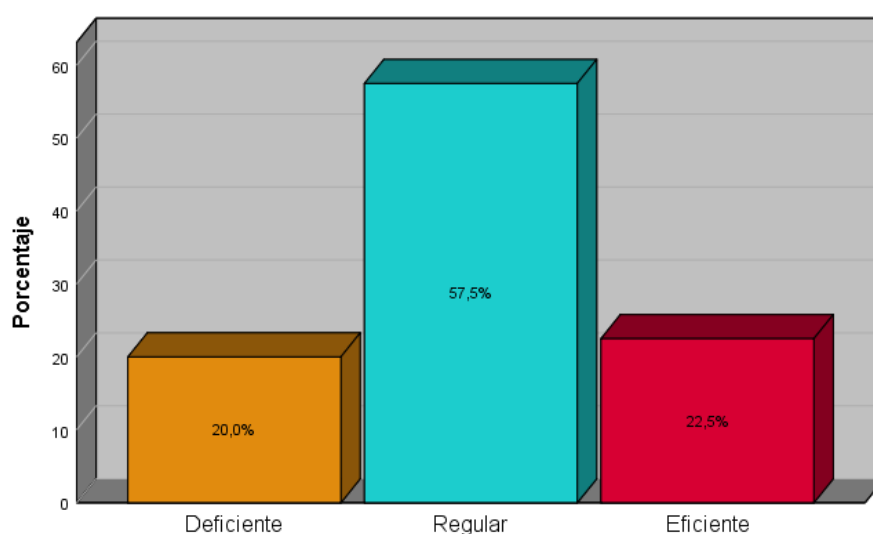


Figura 3. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión orientación al oficio del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 8 y figura 3 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión orientación al oficio, presenta que 8 registros que representa el 20.0 % se encontró que la orientación al oficio fue deficiente, así también 23 registros que representan el 57.5 % se encontró que la orientación al oficio fue regular y por último 9 registro que representa el 22.5 % se encontró que la orientación al oficio fue eficiente.

Tabla 9.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión visita de control del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	12	30,0%
	Regular	16	40,0%
	Eficiente	12	30,0%
	Total	40	100,0%

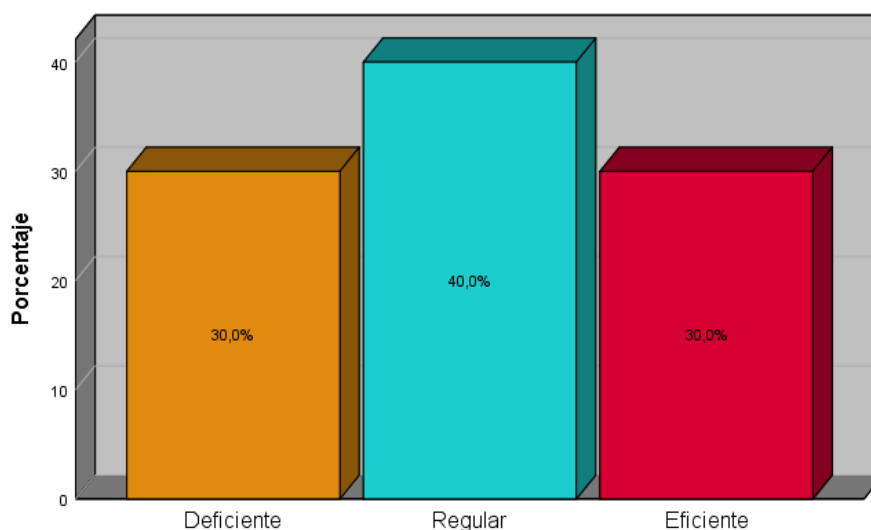


Figura 4. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión visita de control del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 9 y figura 4 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión visita de control, presenta que 12 registros que representa el 30.0 % se encontró que la visita de control fue deficiente, así también 16 registros que representan el 40.0 % se encontró que la visita de control fue regular y por último 12 registro que representa el 30.0 % se encontró que la visita de control fue eficiente.



Tabla 10.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión control preventivo del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	10	25,0%
	Regular	21	52,5%
	Eficiente	9	22,5%
	Total	40	100,0%

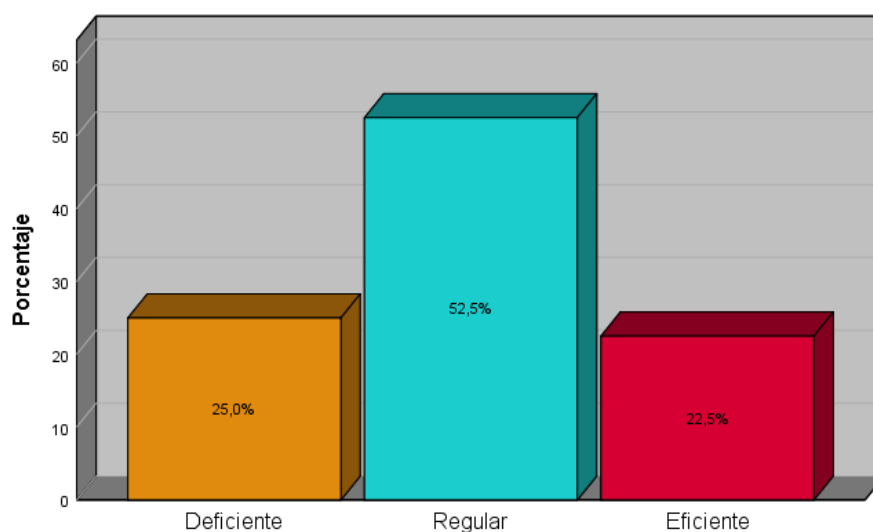


Figura 5. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión control preventivo del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 10 y figura 5 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión control preventivo, presenta que 10 registros que representa el 25.0 % se encontró que el control preventivo fue deficiente, así también 21 registros que representan el 52.5 % se encontró que el control preventivo fue regular y por último 9 registro que representa el 22.5 % se encontró que el control preventivo fue eficiente.

Tabla 11.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión control concurrente del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	5	12,5%
	Regular	29	72,5%
	Eficiente	6	15,0%
	Total	40	100,0%

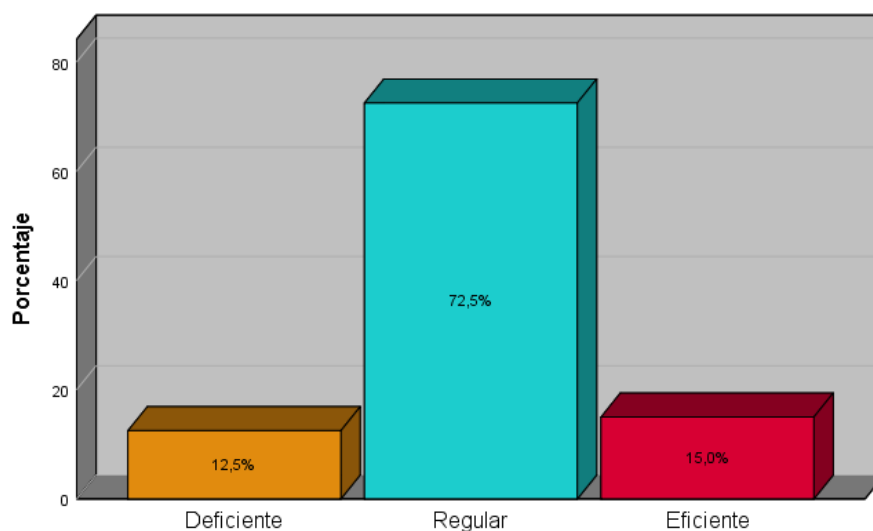


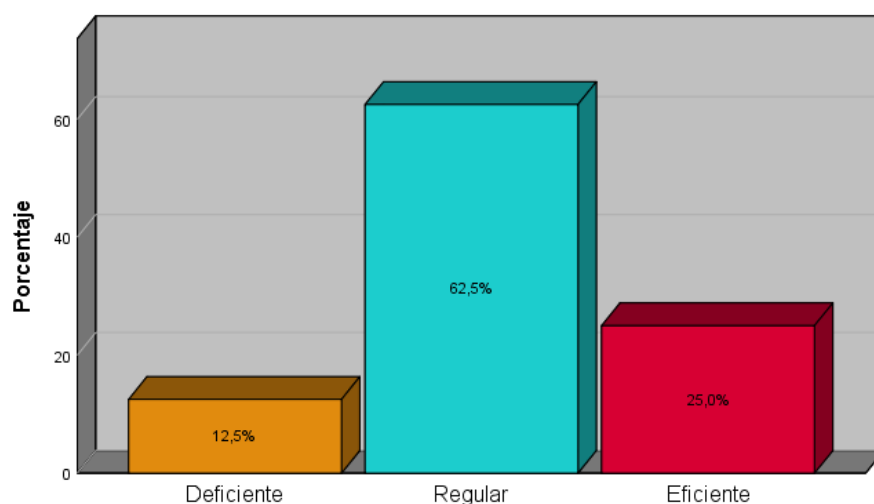
Figura 6. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión control concurrente del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 11 y figura 6 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión control concurrente, presenta que 5 registros que representa el 12.5 % se encontró que el control concurrente fue deficiente, así también 29 registros que representan el 72.5 % se encontró que el control concurrente fue regular y por último 6 registro que representa el 15.0 % se encontró que el control concurrente fue eficiente.

Tabla 12.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la variable gestión administrativa del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	5	12,5%
	Regular	25	62,5%
	Eficiente	10	25,0%
	Total	40	100,0%



*Figura 7. Distribución de la muestra según los niveles de la variable gestión administrativa del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 12 y figura 7 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la variable gestión administrativa, presenta que 5 registros que representa el 12.5 % se encontró que la gestión administrativa fue deficiente, así también 25 registros que representan el 62.5 % se encontró que la gestión administrativa fue regular y por último 10 registro que representa el 25.0 % se encontró que la gestión administrativa fue eficiente.

Tabla 13.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión planificación del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	8	20,0%
	Regular	27	67,5%
	Eficiente	5	12,5%
	Total	40	100,0%

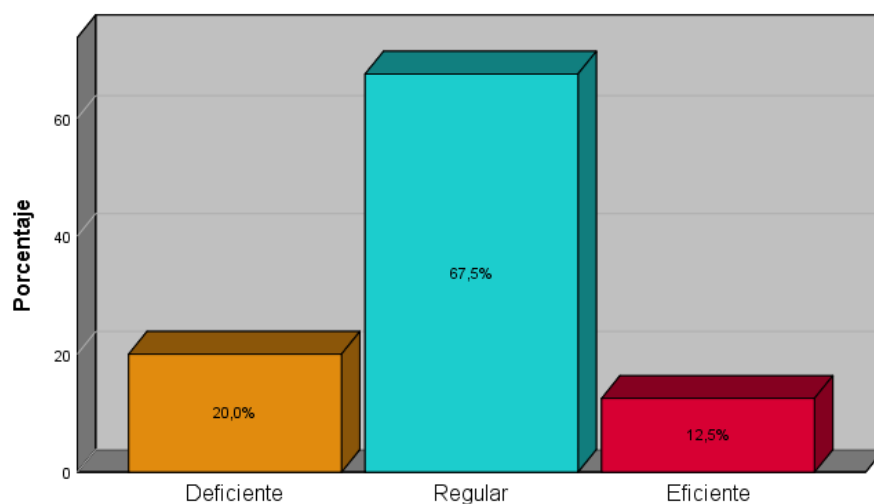


Figura 8. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión planificación del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** los resultados expuestos en la tabla 13 y figura 8 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión planificación, presenta que 8 registros que representa el 20.0 % se encontró que la dimensión planificación fue deficiente, así también 27 registros que representan el 67.5 % se encontró que la dimensión planificación fue regular y por último 5 registro que representa el 12.5 % se encontró que la dimensión planificación fue eficiente.

Tabla 14.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión organización del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	8	20,0%
	Regular	24	60,0%
	Eficiente	8	20,0%
	Total	40	100,0%

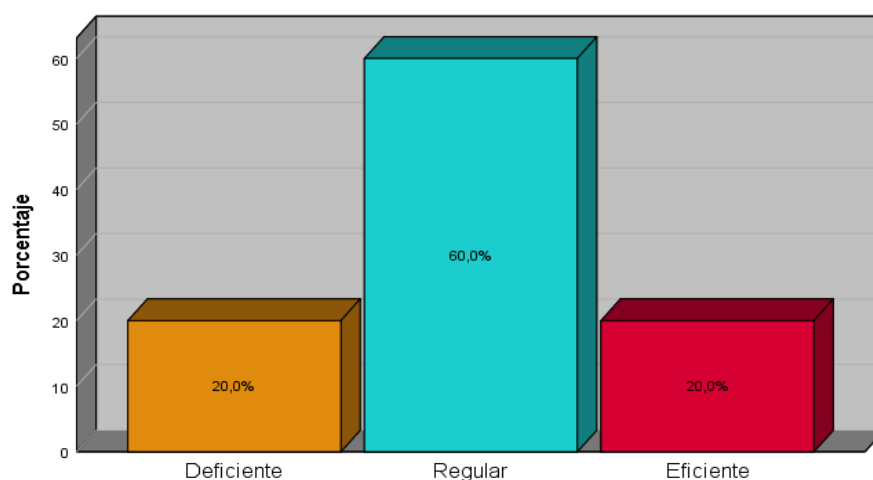


Figura 9. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión organización del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 14 y figura 9 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión organización, presenta que 8 registros que representa el 20.0 % se encontró que la dimensión organización fue deficiente, así también 24 registros que representan el 60.0 % se encontró que la dimensión organización fue regular y por último 8 registro que representa el 20.0 % se encontró que la dimensión organización fue eficiente.

Tabla 15.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión dirección del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	9	22,5%
	Regular	17	42,5%
	Eficiente	14	35,0%
	Total	40	100,0%

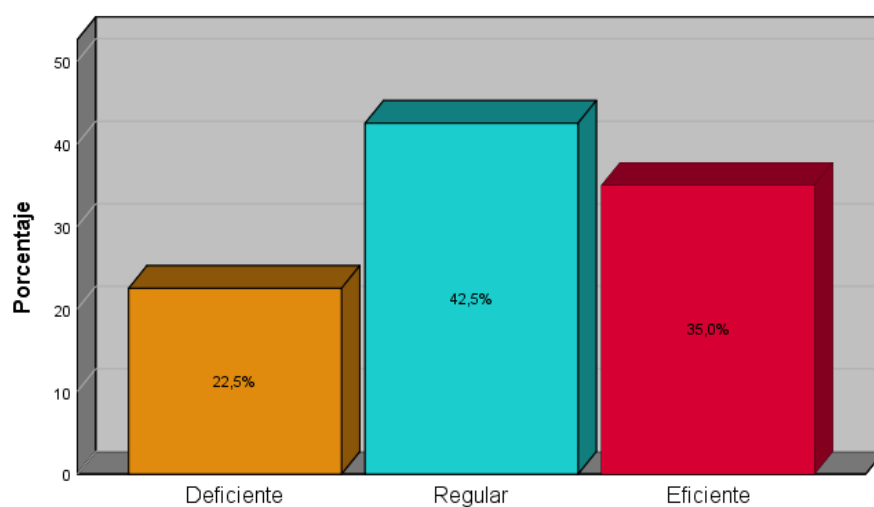


Figura 10. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión dirección del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 15 y figura 10 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión dirección, presenta que 9 registros que representa el 22.5 % se encontró que la dimensión dirección fue deficiente, así también 17 registros que representan el 42.5 % se encontró que la dimensión dirección fue regular y por último 14 registro que representa el 35.0 % se encontró que la dimensión dirección fue eficiente.

Tabla 16.

*Frecuencia de la muestra según los niveles de la dimensión control del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	6	15,0%
	Regular	26	65,0%
	Eficiente	8	20,0%
	Total	40	100,0%

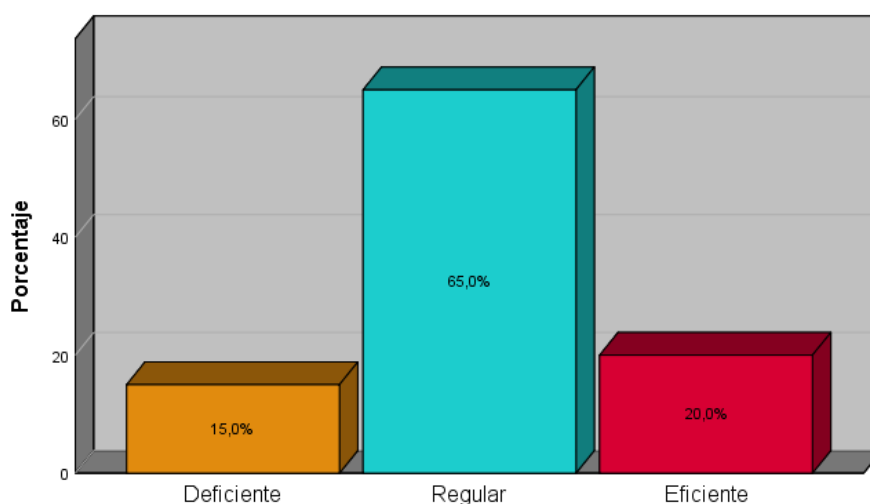


Figura 11. *Distribución de la muestra según los niveles de la dimensión control del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

**Interpretación:** De los resultados expuestos en la tabla 16 y figura 11 se puede evidenciar los niveles alcanzados para la dimensión control, presenta que 6 registros que representa el 15.0 % se encontró que la dimensión control fue deficiente, así también 26 registros que representan el 65.0 % se encontró que la dimensión control fue regular y por último 8 registro que representa el 20.0 % se encontró que la dimensión control fue eficiente.

### 3.2. Contrastación de hipótesis:

Tabla 17.

#### *Prueba de normalidad de datos*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Control simultaneo	,944	40	,048
Gestión administrativa	,944	40	,046

**Interpretación:** En la tabla 17 se muestra la prueba de normalidad, el cual es utilizado para evaluar la distribución de la muestra y brinda lineamiento del método estadístico más adecuado para el estudio, para lo cual se toma en cuenta los resultados obtenidos de la prueba Shapiro-Wilk por ser una muestra menor a 50. Analizando los resultados de la prueba de normalidad se puede evidenciar que los valores obtenidos para las variables de estudio control simultaneo y gestión administrativa se ha obtenido un resultado de significancia de 0.48 y 0.46, lo cuales se encuentran por encima del 0.05, analizando como una distribución normal (paramétrico).

Tabla 18.

#### *Vinculación entre el control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Control simultaneo	Gestión administrativa
Control simultaneo	Corvinculación de Pearson	1	,845**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de Pearson	,845**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexo



**Decisión estadística:**

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que  $0,05$ , se rechaza la  $H_0$ .

**Conclusión:**

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,845$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de  $\text{sig.} = 0.000$ , que se encuentra por debajo del margen de error  $0.05$ , confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre el control simultaneo con la gestión administrativa.

Tabla 19.

*Vinculación entre la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Acción simultanea	Gestión administrativa
Acción simultanea	Corvinculación de Pearson	1	,669**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de Pearson	,669**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel  $0,01$  (bilateral).

*Fuente: Base de datos anexo*

**Decisión estadística:**

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que  $0,05$ , se rechaza la  $H_0$ .

**Conclusión:**

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,669$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de  $\text{sig.} = 0.000$ , que se encuentra por debajo del margen de error 0.05, confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre la acción simultánea con la gestión administrativa.

Tabla 20.

*Vinculación entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Orientación de oficio	Gestión administrativa
Orientación de oficio	Corvinculación de	1	,608**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de	,608**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Decisión estadística:

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que 0,05, se rechaza la  $H_0$ .

### Conclusión:

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,608$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de  $\text{sig.} = 0.000$ , que se encuentra por debajo del margen de error 0.05, confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre la orientación de oficio con la gestión administrativa.

Tabla 21.

*Vinculación entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Visita de control	Gestión administrativa
Visita de control	Corvinculación de Pearson	1	,605**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de Pearson	,605**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Decisión estadística:**

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que 0,05, se rechaza la  $H_0$ .

#### **Conclusión:**

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,605$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de sig. = 0.000, que se encuentra por debajo del margen de error 0.05, confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre la visita de control con la gestión administrativa.

Tabla 22.

*Vinculación entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Control preventivo	Gestión administrativa
Control preventivo	Corvinculación de Pearson	1	,655**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de Pearson	,655**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Decisión estadística:**

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que 0,05, se rechaza la  $H_0$ .

#### **Conclusión:**

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,655$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de sig. = 0.000, que se encuentra por debajo del margen de error 0.05, confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre el control preventivo con la gestión administrativa.

Tabla 23.

*Vinculación entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.*

		Control concurrente	Gestión administrativa
Control concurrente	Corvinculación de Pearson	1	,798**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40
Gestión administrativa	Corvinculación de Pearson	,798**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	40	40

\*\* . La corvinculación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Decisión estadística:**

Debido a que  $p = 0,000$  es menor que 0,05, se rechaza la  $H_0$ .

#### **Conclusión:**

El desarrollo del estudio contempla un valor de  $r = ,798$ , con lo que se puede decir que la vinculación que presenta es positiva, además al realizar la interpretación si la asociación es significativa se tiene el valor de sig. = 0.000, que se encuentra por debajo del margen de error 0.05, confirmando que la vinculación es significativa y por ende se opta por rechazar la hipótesis nula y se confirma que si existe vinculación significativa entre el control concurrente con la gestión administrativa.

## **IV. Discusión**

Los resultados del control simultaneo y la vinculación que guarda con la gestión administrativa, dan a conocer que se encuentran asociados y que el control simultaneo tiene mucho que ver en la gestión administrativa que se realiza en el gobierno regional, esta afirmación se realiza a partir de la tabla 18 en donde se confirma que si existe una vinculación entre las variables, afirmación que se realiza por el valor alcanzado que es de  $r = ,845$  con un valor de  $\text{sig.} = 0.000$ , datos que confirman la hipótesis de estudio, afirmando que las actividades que se realizan en el control simultaneo favorecen a la gestión administrativa que realice la institución, con lo que se puede asegurar que el control simultaneo es de suma importancia para realizar una correcta gestión administrativa, estos resultados son comparados con lo encontrado por Vidal (2017), quien llegó a la resolución: Que el Jefe de la Entidad, al grado de As por más que razonablemente se pueda esperar, es útil contar con el control interno según las instrucciones en el poder, por lo que las insuficiencias reconocidas por los organismos del Sistema Nacional de Control permiten aliviar los peligros decididos. Las precauciones reconocidas por los organismos del Sistema de Control Nacional, permite recibir las actividades rápidas para mantenerse alejado de las posibilidades que influyen en las técnicas utilizadas por el elemento; a partir de estos resultados, se suele demostrar que el control sincrónico es una parte totalmente buena para la administración de los ejecutivos de todo el mundo. De esta manera, se deben preparar planes y realizar mejoras notables. A partir de estos resultados y en comparación con el antecedente tomado se puede decir que el control simultaneo es un apoyo a la gestión administrativa y que las autoridades deben contar con los conocimientos y profesionales adecuada para gestionar el control simultaneo y la gestión que realizan sea la más adecuada. Del análisis presentado se puede decir que los trabajadores de la institución son la principal herramienta para que aplique de manera correcta las acciones preventivas y en acompañamiento de una buena gestión administrativa se puede lograr la eficiencia de los proyectos de inversión.

Los resultados de la tabla 19 muestran los datos alcanzados en la prueba de hipótesis dan reflejo necesario para asegurar que la acción simultanea tiene vinculación positiva media ( $r = ,669$ ) y significativa ( $p \text{ valor} = 0.000$  menor que  $0.05$ ) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno

regional de Ancash, periodo 2016-2017, por lo tanto, en el gobierno regional de Ancash se debe tener un lineamiento que conlleve a una buena acción simultánea y lograr que la gestión administrativa se presente eficiente, resultados que al ser comparado con lo hallado por Flores (2015), se llegó a la conclusión: Se realizó una evaluación con respecto al procedimiento de gestión y gestión de la organización, a fin de verificar si se está plantando de manera efectiva, a partir de lo cual suponemos que la gestión empresarial en la cooperativa está limitada por el deficiente aprendizaje normativo de los órganos administrativos. Ese trabajo depende de su experiencia y del poco deber de cualquiera de ellos, a partir de estas premisas se puede decir que la acción simultánea de toda entidad pública logra favorecer a la gestión administrativa que realiza, además para fundamentar este aspecto es importante que la administración de control concurrente sea lo que se realice en actos, ocasiones o ejercicios de un procedimiento de avance, relacionados con la administración de la sustancia sujeta a control legislativo, a fin de alertar al titular de la entidad sobre la presencia de certezas que expresan El resultado o logro de sus objetivos en peligro, todos juntos por el elemento que caracteriza las actividades de comparación para el tratamiento de estos (Contraloría, 2018, p. 1). A partir de los resultados obtenidos y en comparación con el antecedente tomado se puede decir que una acción simultánea en donde se tenga los procedimientos a realizar en un determinado proyecto se considera importante y fortalece la correcta gestión administrativa que se está realizando en el gobierno regional como ente fiscalizador de los gobiernos locales.

Los resultados de la tabla 20 muestran los datos alcanzados en la prueba de hipótesis brindan reflejo suficiente para asegurar que la orientación al oficio tiene vinculación positiva media ( $r = ,608$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, a partir de esto se puede decir que la orientación al oficio que realiza el gobierno regional de Ancash Favorece a la gestión administrativa que realiza, así también los resultados al ser comparados con lo encontrado por Rojas (2017), quien llegó a la conclusión: La vinculación de la Acción Simultánea ha sido estimada en la aversión a la contaminación en los Contratos de Sustancias Públicas, en la Contraloría Regional de Huánuco - 2017;



obteniendo un coeficiente de conexión de 0.378 que demuestra que existe una conexión baja y positiva entre el elemento del factor libre de la actividad concurrente y la variable necesitada, la anticipación de la degradación; en este sentido, se rechaza el H1 y se reconoce el H0 cuando la actividad Simultánea no está fundamentalmente relacionada en la acción contractiva de la contaminación en la obtención de elementos abiertos, en el Contralor Regional del Huánuco - 2017, a la luz del examen realizado por el retratado. La cosa se reafirma, al igual que dentro del hipotético sustento, es vital que las unidades naturales del Contralor o del Órgano de Control Institucional, cuando se da cuenta de la proximidad de las circunstancias que pueden incitar a la administración a adquirir errores, descuidos o rupturas en el Mejora de al menos un ejercicio de un procedimiento continuo. Por esta razón, a pesar de los datos proporcionados por el elemento, los datos se pueden recopilar y desglosar de diferentes fuentes, por ejemplo, medios de correspondencia, acceso gratuito a aplicaciones web, web, entre otros, cuyo examen se realiza cuidadosamente en la oficina. Por último, debemos mencionar que la evaluación y ejecución de los peligros que se imparten a la sustancia a través de la actividad concurrente y la visita de control se llevan a cabo a través del Organismo de Control Institucional dentro de un año (Contraloría, 2018, sección 3).

Los resultados de la tabla 21 muestran la obtención de datos de la prueba de hipótesis proporcionan indicios necesario para confirmar que la visita de control tiene vinculación positiva media ( $r = ,605$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, a partir de estos resultados se puede decir que la visita de control fiscaliza y favorece a la gestión administrativa que realiza el gobierno Regional de Ancash, resultados que al ser comparado con lo encontrado por Cadillo (2017), quien llegó a la conclusión: Existe vinculación ( $p=0.000 < 0.05$ ) entre el control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los Servicios Postales del Perú, 2016, demostrando que la vinculación era enorme, certificando que para un control interno más prominente, en ese momento era una mejor administración regulatoria, a pesar del hecho de que el poder de la vinculación era bajo ( $r = 0.454$ ). Se sugiere que las autoridades y los administradores de la oficina focal de los Servicios Postales del Perú promuevan

clases de instrucción continuas y capacitaciones para el marco de control interno, a fin de permitir que los representantes realicen tareas de manera competente, comenzando a partir de esta corvinculación, se puede decir muy bien que se ha ido para ver y verificar actos u ocasiones en avances identificados con el transporte de productos y empresas a los residentes responsables de las sustancias, en la actividad de sus capacidades prácticas; Así como, confirmar el estado y el apoyo de fundación abierta. Desde el principio, la confirmación física de las demostraciones u ocasiones en el momento en que se crean, a fin de decidir si se realizan de acuerdo con las directrices pertinentes, los acuerdos internos y las estipulaciones jurídicamente vinculantes que se han construido, por y grande. Esta administración de control puede completarse, por ejemplo, durante la transmisión de mensajes escolares en enfoques instructivos; durante la entrega de regalos, para abordar los problemas de los residentes influenciados por eventos catastróficos; durante la organización de administraciones en materia de bienestar, universidades o colegios; Al igual que para verificar el estado y soporte del marco instructivo, pistas, paradas y jardines, entre otros (Contralor, 2018, parr 2).

Los resultados de la tabla 22 se alcanzaron datos en la prueba de hipótesis dan indicios necesarios para confirmar que el control preventivo tiene vinculación positiva media ( $r = ,655$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, a partir de estos resultados encontrados en la estudio se puede decir que el control preventivo, reduco riesgos y favorece a la gestión administrativa que se realiza, a partir de ello se compara con lo encontrado por Melgarejo (2017), quien llego a la conclusión: Con un coeficiente de conexión rho Spearman = , 735 y un valor de  $p = 0,000$  inferior a la dimensión  $\alpha = 0,05$ , se presume que: Existe una conexión crítica entre el control interno y la administración de la administración según lo indican los especialistas del Municipio común de Chota en el año 2016. Debe notarse que esta vinculación es de un tamaño alto, lo que demuestra que las cualidades del control interno deciden las capacidades con respecto a la administración administrativa, aludiendo a esto es la metodología de la administración de control síncrono que forma parte de confirmando al menos un ejercicio identificado con la disposición de administraciones abiertas, al igual que

las administraciones para el residente, que las sustancias incluyen su situación dentro de la estructura de sus habilidades prácticas, a fin de verificar que la disposición se realice de acuerdo con las pautas apropiadas, Arreglos y estipulaciones con autoridad (Contraloría, 2018, párr. 5).

Los resultados de la tabla 23 muestran los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias necesario para asegurar que el control concurrente tiene vinculación positiva media ( $r = ,798$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, con estos resultados se puede decir que el control concurrente es una parte esencial de la gestión administrativa que realiza el gobierno regional de Áncash, además estos resultados al ser comparado con lo encontrado por Nieves (2016), quien llego a la conclusión: Sobre los resultados adquiridos, encontramos que al aplicar la prueba de conexión objetiva de Spearman Rho, se obtuvo la estimación positiva de 0.612, lo que nos permite descartar la especulación no válida y reconocer la teoría general que supone que la administración gerencial tiene una asociación inmediata y crítica con el La contratación del Estado, según lo indicado por el personal autorizado de la Universidad Nacional de Callao, 2016, también puede decirse que la evaluación se realiza al menos a uno de los recados o ejercicios de un procedimiento elegido, a fin de advertir al Titular en una La forma conveniente de la sustancia y los especialistas capacitados acerca de la presencia de circunstancias antagónicas que afectan o podrían influir de manera contraria en el resultado o el logro de los destinos del procedimiento nivelado, a fin de abarcar actividades restaurativas que comparen (Contraloría, 2018, párr. 4).

## **V. Conclusiones**

**Primera:** Se registró datos necesarios para confirmar que el control simultaneo tiene vinculación de  $r = 0.845$ , además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

**Segunda:** Se registró datos necesarios para confirmar que la acción simultanea tiene vinculación ( $r = 0.669$ ), además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

**Tercera:** Se registró datos necesarios para confirmar que la orientación al oficio tiene vinculación ( $r = 0.608$ ), además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

**Cuarta:** Se registró datos necesarios para confirmar que la visita de control tiene vinculación ( $r = 0.605$ ), además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

**Quinta:** Se registró datos necesarios para confirmar que el control preventivo tiene vinculación ( $r = 0.655$ ), además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

**Sexta:** Se registró datos necesarios para confirmar que el control concurrente tiene vinculación ( $r = 0.798$ ), además de ser significativo porque el p valor = 0.000 se encuentra por debajo del 0.05 con la gestión administrativa.

## **VI. Recomendaciones**

- Primero. Al jefe del área de control interno, realizar evaluaciones y capacitaciones al personal relacionado al control simultaneo, debido a que es un aspecto fundamental para la gestión administrativa que se realiza, además revisar las normas para un correcto cumplimiento de las mismas.
- Segundo. Al personal involucrado con la acción simultanea tener cuidado a la hora de realizar los informes de los proyectos para que se puedan realizar lo más óptimo posible, además de tener un control administrativo eficiente de las actividades que se programen.
- Tercero. Al personal administrativo involucrado en la orientación al oficio, tener en cuenta la normatividad para que la elaboración se pueda realizar lo más óptimo posible, además de contar con mecanismos de gestión administrativa eficiente para un adecuado control de las actividades que se programen y se cumplan en las fechas establecidas.
- Cuarta. A los encargados de realizar las visitas de control en los proyectos que se realicen, tener cuando y detallar cada punto, sea positivo o negativo para tener un correcto control y favorecer a la gestión administrativa que se está realizando.
- Quinta. A los involucrados de realizar el control preventivo estar pendiente de los proyectos, ejecutados, por ejecutar y los que se encuentran en elaboración para que se puedan realizar de la mejor manera cumpliendo con los estándares que exige las normas y el gobierno central para que la gestión que realice el gobierno regional de Ancash cumpla con las expectativas requeridas.
- Sexta. El gobernador, realizar planes estratégicos en conjunto con el jefe del área de control y sus colaboradores a su cargo para tener una planificación eficiente de los proyectos en toda su etapa de inicio hasta su culminación.

## Referencias



- Argandoña M. (2007). *El Nuevo enfoque de la auditoría financiera, presupuestal y de gestión gubernamental*. pp.35-36
- Alvarado, O. (2007). *Administración y gestión en instituciones públicas*. Lima: San Marcos
- Bastidas, D., y Pisconte, J. (2008). *Estado y gestión Pública. Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA. Internacional Región Andina*. Lima.
- Chiavenato, I. (2009). *Planeación Estratégica. Fundamentos y aplicaciones. Segunda Edición*. México D.F: Editorial Mc Graw Hill.
- Contraloría General de la República (2018). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República*. Recuperado de <http://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/>
- Cadillo E. (2017). *Control interno y la gestión administrativa según el personal de la sede central de los servicios postales del Perú, Lima 2016*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://bit.ly/2sppn2w>
- Chiavenato, I. (2012). *Introducción a la Teoría General de la Administración, 8va edición*, México: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A.
- Delgado, F. (2014). *Gestión administrativa*, Lima: San Marcos.
- De La Cruz (2017). *Influencia del control interno previo y simultáneo en los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios de la caja Maynas, Periodo 2010 – 2014*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://bit.ly/2QUsn58>
- Fuad K. (2016). *Se requiere mucha objetividad en la conducción de los procesos de control, así como tener cuidado de no adelantar opinión*. Recuperado de <https://bit.ly/2S1rAwP>

- Hernández S, Fernandez C. y Baptista P. (2014) *Metodología de la Investigación*, impreso por Panamericana, Formas e Impresos S.A. Impreso en Colombia.
- Huamani N. (2016). *El rol del órgano de control institucional en la administración del programa del vaso de leche en la municipalidad provincial de Camaná*. (Tesis de grado). Recuperado de <https://bit.ly/2QVfBTS>
- Koontz, H. Weihrich, H. y Cannice, M. (2012), *Administración una Perspectiva Global y Empresarial*, 14ª edición. México: McGraw-Hill / Interamericana editores, S.A.
- La Contraloría General de la República. (2016). *Estadísticas del servicio de atención de denuncias: Información a abril 2016*. Recuperado de [http://doc.contraloria.gob.pe/SINAD/Estadistico\\_2016.pdf](http://doc.contraloria.gob.pe/SINAD/Estadistico_2016.pdf)
- Louffat, E. (2012) *Administración: Fundamentos del proceso administrativo*. 3era edición. Perú: Esan ediciones
- Martínez J. (2017). *Gestión administrativa en los procesos académicos de la unidad Educativa Luis Augusto Mendoza Moreira, Cantón la Libertad, Provincia de Santa Elena, año 2016*. (Tesis de grado). Recuperado de <https://bit.ly/2PDC5UP>
- Maqueda J. (1996). *Cuadernos de dirección estratégica y planificación*. Madrid España: Diaz de Santos S.A.
- Martínez, L. (2012). *Administración educativa*. México: Red tercer milenio S.C.
- Melgarejo N. (2017). *Control interno y gestión administrativa según trabajadores de la municipalidad provincial de Chota, 2016*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://bit.ly/2zrFlax>

- Nieves M. (2016). *Gestión administrativa y contrataciones del Estado según personal administrativo de la Universidad Nacional del Callao, 2016*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/154580245.pdf>
- Ocampos D. y Valencia T. (2017). *Gestión administrativa en entidades públicas*. Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle>
- Rojas R. (2017). *El control simultáneo y la prevención de la corrupción en las contrataciones de las entidades públicas, en la contraloría regional Huánuco – 2017*. (Tesis de grado). Recuperado de <https://bit.ly/2S1jofR>
- Rodríguez, V. (2009). *Gestión Estratégica de la Calidad de Servicios Sanitarios. Un Modelo de Gestión Hospitalaria*. Madrid: editorial Gedisa.
- Rodríguez, L. (2012). *Plan Estratégico Institucional Disa IV Lima-Este. Informe del Ministerio de Salud*. Documento de trabajo.
- Riquelme R. (2017). *América Latina vive sumida en la corrupción*. Recuperado de: <https://bit.ly/2rAQckd>
- Valderrama S. (2012). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Editorial San Marcos. Lima. ISBN: 978-612-302-878-7
- Vidal J. (2017). *El Control Simultáneo como Nuevo Enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://bit.ly/2CcQpQF>

## **ANEXOS**

**Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional. Gobierno regional de Ancash, 2016-2017.**

Simultaneous control and administrative management of the institutional control body. Regional Government of Ancash, 2016-2017.

Autora: Jenny Sarita Ramos Alvarado

Correo: jenny\_sra@hotmail.com

**Resumen:**

El objetivo general de la investigación fue determinar la relación que existe entre el control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

El método empleado hipotético deductivo, el tipo de investigación fue sustantiva de nivel correlacional, de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental: transversal. La población estuvo formada por 40 registros de los años 2016 y 2017. La técnica empleada para recolectar información fue encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron cuestionarios, que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad a través del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach.

Se llegaron a las siguientes conclusiones: Existen evidencias suficientes para afirmar que el control simultaneo tiene relación ( $r = 0.845$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa.

Palabras claves: Control simultáneo, gestión administrativa

**Abstract**

The general objective of the research was to determine the relationship between the simultaneous control and administrative management of the institutional control body of the regional government of Ancash, 2016-2017 period.

The method used hypothetical deductive, the type of research was substantive correlational level, quantitative approach, non-experimental design: transversal. The population consisted of 40 records for the years 2016 and 2017. The technique used to collect information was a survey and the data collection instruments were questionnaires, which were duly validated through expert judgments and determined their reliability through the statistical of reliability Cronbach Alpha.

The following conclusions were reached: There is sufficient evidence to affirm that the simultaneous control has relation ( $r = 0.845$ ) and significant ( $p$  value = 0.000 less than 0.05) with the administrative management.

Keywords: Simultaneous control, administrative management

## **Introducción:**

La investigación se considera relevante para el Gobierno regional de Ancash porque se analiza los registros del año 2016 y 2017, relacionados al control simultaneo y a la gestión administrativa realizada, para lo cual se plantean instrumentos y se buscaron referencias teóricas que justifiquen la investigación, partiendo de la revisión teórica se tiene que:

El control tiene por objeto la medición de las actividades de la empresa, determinando las desviaciones que se produzcan entre los objetivos planificados y los resultados realmente alcanzados, proponiendo, cuando sea preciso, las medidas correctoras oportunas (Maqueda, 1996, p. 37).

Según la Directiva N° 006-2014-CG/APROD “Ejercicio del control simultáneo”, el control simultáneo se puede llevar a cabo de tres formas: Acción simultánea, Visita de control, orientación de oficio, control concurrente y control preventivo.

Dentro de la teoría de la gestión administrativa Koontz, Weihrich y Cannice (2012) afirmaron que: “Las funciones gerenciales proporcionan una estructura útil para organizar el conocimiento administrativo. Todas las nuevas ideas, los nuevos descubrimientos de investigación o técnicas puedan colocarse con facilidad en las clasificaciones de planear, organizar, integrar personal, dirigir o controlar” (p. 30).

Chiavenato (2012) es de la idea que la administración es "la conducción racional de las actividades de una organización, con o sin ánimo de lucro. Ella implica la planeación, la organización (estructura), la dirección y el control de todas las actividades diferenciadas por la división del trabajo, que se ejecuten en una organización” (p. 5).

Louffat (2012, p. 176) refirió que en toda gestión administrativa tiene que estar los procesos de planeación, organización, dirección y control.

Los antecedentes más importantes encontramos por Vidal (2017) en su tesis de maestría titulada “El Control Simultáneo como Nuevo Enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao”, la investigación fue realizada para obtener el grado de maestro en la Universidad Inca Garcilaso De La Vega de Lima, el objetivo general de la investigación fue determinar la relación entre el control simultaneo y la gestión de proyectos de inversión pública, presento un nivel correlacional y diseño de investigación no experimental, trabajo con una muestra de 83 profesionales, quien llego a la conclusión: Que el Titular de la Entidad, en la medida de lo posible se sirva disponer la implementación del control interno de conformidad con las normas vigentes, a fin de que las deficiencias detectadas por los Órganos del Sistema Nacional de Control, permitan mitigar los riesgos determinados. Que las alertas identificadas por los Órganos del Sistema Nacional de Control, permitan adoptar las acciones inmediatas para evitar contingencias que afecten las estrategias utilizadas por la entidad.

As también la investigación se centra en la problemática de que los actos de corrupción se encuentran en toda gestión pública de los diferentes países del mundo, en nuestro país y por ende se ve afectado nuestra región Ancash en donde también en los últimos años se ha tenido altos indicadores de corrupción en inversiones que realiza el gobierno regional y principalmente centralizado en la ejecución de obras públicas, por lo tanto la finalidad de la investigación es realizar un análisis de la situación que ha ocurrido en los dos últimos años para que tan relacionado se encuentra el nuevo mecanismo del control simultaneo en los aspectos de acción simultánea, la orientación al oficio realizada en las obras públicas, la visita de control que se realiza, el control preventivo que realizan a la hora de la ejecución de obras públicas, además del control concurrente y la relación que tenga con la gestión

administrativa que realiza el órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, debido a los altos índices de corrupción por lo que ha pasado nuestra región Ancash.

Para ello se formula como problema general ¿Qué relación existe entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?, además de los problemas específicos: ¿Qué relación existe entre la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?, ¿Qué relación existe entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?, ¿Qué relación existe entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?, ¿Qué relación existe entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017? y ¿Qué relación existe entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?.

Así mismo se formuló el objetivo general: Determinar la relación que existe entre el control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. Y los objetivos específicos: (a) Determinar la relación entre la acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (b) Determinar la relación entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (c) Determinar la relación entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (d) Determinar la relación entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno



regional de Ancash, periodo 2016-2017. (e) Determinar la relación entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

## **Materiales y métodos**

Método, el método es el procedimiento que un investigador sigue para lograr los objetivos trazados en una investigación (Valderrama, 2012, p. 72). En la investigación se utilizó el método hipotético-deductivo porque la investigación parte de la formulación de objetivos y hipótesis, los cuales serán comprobados mediante la estadística.

Enfoque, la investigación se alinea al enfoque cuantitativo porque se basa en pruebas estadísticas para dar respuesta a los objetivos y hipótesis trazados, presentando un análisis numérico. Hernández, Fernández, y Baptista (2014) mencionan “los estudios cuantitativos se basan en pruebas estadísticas para fundamentar una investigación” (p. 4).

Tipo, la investigación es de tipo aplicada, Valderrama (2012) menciona que las investigaciones de tipo aplicada son aquellas que se fundamentan en teorías existentes para respaldar una investigación y a través de esas teorías buscar soluciones a la problemática estudiada (p. 28).

Nivel, el nivel de investigación es correlacional, porque se basa en determinar la relación que presenten las variables de estudio control simultáneo y gestión administrativa.

Diseño, según los lineamientos de la investigación y los procedimientos del método científico la investigación se ubica dentro del diseño no experimental – Correlacional porque no se realizó manipulación de las variables de estudio y la única finalidad es determinar el nivel de relación entre las variables control simultáneo y gestión administrativa, así mismo según el alcance temporal se considera transeccional porque la recolección de datos se

realizara en un solo momento, determinado por la investigadora (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.128).

La población en el proceso de la investigación estuvo conformada por 40 registros de expedientes realizados por el gobierno regional de Ancash, en los años del 2016 al 2017. En este caso la muestra sería la misma cantidad que la población tomando como nombre población censal, la cual en palabras de Hernández, Fernández y Baptista (2014) la población censal es cuando la investigadora tiene facilidad de alcance de análisis de la población y no extrae una muestra sino toma como muestra al total de la población, utilizando el método no probabilístico a conveniencia de la investigadora.

La técnica que se usó en la investigación es la observación, la cual según Hernández, Fernández y Baptista (2014) es definida como la acción que realiza el investigador para recopilar información de una determinada muestra de estudio, además la finalidad de realizar observaciones es evaluar acontecimientos del pasado sustentados en documentos.

El instrumento de recolección de datos que se utilizó en la investigación es la ficha de observación que en palabras de Hernández, Fernández y Baptista (2014), la ficha de observación es un medio físico que utiliza el investigador para categorizar características que presente la muestra de estudio que por lo general son medio tangibles, impresos o digitales.

## **Resultados**

(a) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que el control simultáneo tiene relación positiva media ( $r = ,845$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del

gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (b) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que la acción simultanea tiene relación positiva media ( $r = ,669$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (c) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que la orientación al oficio tiene relación positiva media ( $r = ,608$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (d) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que la visita de control tiene relación positiva media ( $r = ,605$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (e) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que el control preventivo tiene relación positiva media ( $r = ,655$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017. (f) Los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que el control concurrente tiene relación positiva media ( $r = ,798$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.

## **Discusión**

Los resultados muestran los valores obtenidos en la prueba de hipótesis dan evidencias suficientes para afirmar que el control simultaneo tiene relación positiva media ( $r = ,845$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, con lo que se

puede afirmar que el control simultaneo es de suma importancia para realizar una correcta gestión administrativa, estos resultados son comparados con lo encontrado por Vidal (2017) en su tesis de maestría titulada “*El Control Simultáneo como Nuevo Enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao*”, quien llego a la conclusión: Que el Titular de la Entidad, en la medida de lo posible se sirva disponer la implementación del control interno de conformidad con las normas vigentes, a fin de que las deficiencias detectadas por los Órganos del Sistema Nacional de Control, permitan mitigar los riesgos determinados. Que las alertas identificadas por los Órganos del Sistema Nacional de Control, permitan adoptar las acciones inmediatas para evitar contingencias que afecten las estrategias utilizadas por la entidad, a partir de estos resultados se puede evidenciar que el control simultaneo es un parte muy favorable para la gestión administrativa de todo sector público, por lo tanto, se debe realizar planes de capacitación y alcanzar mejoras significativas.

## **Conclusiones**

Las conclusiones más importantes se hallaron del objetivo general el cual demostró que existen evidencias suficientes para afirmar que el control simultaneo tiene relación ( $r = 0.845$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa.

Las conclusiones específicas fueron: (a) Existen evidencias suficientes para afirmar que la acción simultanea tiene relación ( $r = 0.669$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa. (b) Existen evidencias suficientes para afirmar que la orientación al oficio tiene relación ( $r = 0.608$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa. (c) Existen evidencias suficientes para afirmar que la visita de control tiene relación ( $r = 0.605$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05)

con la gestión administrativa. (d) Existen evidencias suficientes para afirmar que el control preventivo tiene relación ( $r = 0.655$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa. (e) Existen evidencias suficientes para afirmar que el control concurrente tiene relación ( $r = 0.798$ ) y significativa ( $p$  valor = 0.000 menor que 0.05) con la gestión administrativa.

## Referencias

- Chiavenato, I. (2012). *Introducción a la Teoría General de la Administración*, 8va edición, México: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A.
- Hernández S, Fernandez C. y Baptista P. (2014) *Metodología de la Investigación*, impreso por Panamericana, Formas e Impresos S.A. Impreso en Colombia.
- Koontz, H. Weihrich, H. y Cannice, M. (2012), *Administración una Perspectiva Global y Empresarial*, 14ª edición. México: McGraw-Hill / Interamericana editores, S.A.
- Louffat, E. (2012) *Administración: Fundamentos del proceso administrativo*. 3era edición. Perú: Esan ediciones
- Maqueda J. (1996). *Cuadernos de dirección estratégica y planificación*. Madrid España: Diaz de Santos S.A.
- Valderrama S. (2012). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Editorial San Marcos. Lima. ISBN: 978-612-302-878-7
- Vidal J. (2017). *El Control Simultáneo como Nuevo Enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao*. (Tesis de maestría). Recuperado de <https://bit.ly/2CcQpQF>

## Anexo 2: Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES				
<p>Problema general.</p> <p>¿Qué relación existe entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 1.</p> <p>¿Cuál es el nivel del control simultaneo del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 2.</p> <p>¿Cuál es el nivel de la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 3.</p> <p>¿Qué relación existe entre la acción simultánea y la gestión administrativa del</p>	<p>Objetivo general.</p> <p>Determinar la relación que existe entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 1.</p> <p>Describir el control simultaneo del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 2.</p> <p>Analizar la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 3.</p> <p>Determinar la relación entre la acción simultánea</p>	<p>Hipótesis general.</p> <p>Existe relación directa y significativa entre el control simultaneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Hipótesis específica 1.</p> <p>El nivel del control simultaneo del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017 es bajo.</p> <p>Hipótesis específica 2.</p> <p>El nivel de la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017 es bajo.</p> <p>Hipótesis específica 3.</p> <p>Existe relación directa y significativa entre la</p>	VARIABLE 1: CONTROL SIMULTANEO				
			DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA VALORES	NIVEL Y RANGO
			Acción simultanea	<p>Evaluar el desarrollo de una o más actividades</p> <p>Verificar y revisar (física y documental)</p> <p>Plazos establecidos</p>	1, 2, 3, 4	<p>No: 0</p> <p>Si: 1</p>	<p>Eficiente</p> <p>59 – 75</p> <p>Regular</p> <p>42 – 58</p> <p>Deficiente</p> <p>25 – 41</p>
			Orientación de oficio	<p>Revisar y analizar la información</p> <p>errores, omisiones o incumplimientos</p> <p>Plazos establecidos</p>	5,6,7		
			Visita de control	<p>actos o hechos incurridos</p> <p>recepción de bienes y prestación de servicios</p>	8,9,10		

<p>órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 4.</p> <p>¿Qué relación existe entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 5.</p> <p>¿Qué relación existe entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 6.</p> <p>¿Qué relación existe entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?</p> <p>Problema específico 7.</p>	<p>y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 4.</p> <p>Determinar la relación entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 5.</p> <p>Determinar la relación entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Objetivo específico 6.</p> <p>Determinar la relación entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p>	<p>acción simultánea y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Hipótesis específica 4.</p> <p>Existe relación directa y significativa entre la orientación al oficio y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Hipótesis específica 5.</p> <p>Existe relación directa y significativa entre la visita de control y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p> <p>Hipótesis específica 6.</p> <p>Existe relación directa y significativa entre el control preventivo y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.</p>	<p>Control preventivo</p> <p>Control concurrente</p>	<p>estado y mantenimiento de infraestructura pública</p> <p>Verificar actividades</p> <p>Prestaciones de servicios públicos</p> <p>Aplicación conforme a la normativa</p> <p>Elaboración de Expediente Técnico</p> <p>Ejecución de las Prestaciones</p> <p>Declaración de conformidad</p> <p>Liquidación de Obra</p>	<p>11,12,13</p> <p>14,15,16,17</p>	<p><b>VARIABLE 2: COMPROMISO ORGANIZACIONAL</b></p> <table><tr><th>DIMENSIONES</th><th>INDICADORES</th><th>ÍTEMS</th><th>ESCALA VALORES</th><th>NIVEL Y RANGO</th></tr><tr><td>Planificación</td><td>Políticas asumidas</td><td>1, 2, 3, 4,</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>Metas previstas</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>			DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA VALORES	NIVEL Y RANGO	Planificación	Políticas asumidas	1, 2, 3, 4,				Metas previstas			
DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA VALORES	NIVEL Y RANGO																			
Planificación	Políticas asumidas	1, 2, 3, 4,																					
	Metas previstas																						

¿Qué relación existe entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017?.	Objetivo específico 7. Determinar la relación entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.	regional de Ancash, periodo 2016-2017.  Hipótesis específica 7.  Existe relación directa y significativa entre el control concurrente y la gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017.	Organización	Coordinación de actividades	5,6,7	No: 0  Si: 1	Eficiente  59 – 75
				Elección de estrategias			
				Elección de un modelo organizacional			
				Socialización			
			Dirección	Manual de funciones	8,9,10		Regular  42 – 58  Deficiente  25 – 41
				Trabajo en equipo			
				Toma de decisiones			
				Estrategias de conciliación			
			Control	Control previo	11,12,13,14		
				Control concurrente			
				Control posterior			
				Capacitaciones			



TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN MUESTRA Y	TÉCNICAS INSTRUMENTOS E	ESTADÍSTICA QUE UTILIZAR
<p><b>Tipo.</b></p> <p>La investigación es de tipo aplicada,</p> <p><b>DE NIVEL:</b> Correlacional</p> <p><b>DISEÑO:</b></p> <p>Diseño no experimental – Correlacional</p> <p><b>MÉTODO:</b></p> <p>Hipotético-deductivo.</p>	<p><b>POBLACIÓN:</b></p> <p>La población en el proceso de la investigación estará conformada por 40 registros de expedientes realizados por el gobierno regional de Ancash, en los años del 2016 al 2017.</p>	<p><b>Variable 1:</b></p> <p>Control simultaneo</p> <p>Instrumento para medir el control simultaneo</p> <p>Ficha Técnica:</p> <p>Nombre: Cuestionario sobre el control simultaneo</p> <p>Autores: Adaptado de Louffat</p> <p>Año: 2012</p> <p>Lugar: Gobierno Regional de Ancash</p> <p>Administración: colectiva</p> <p>Tiempo de duración: 17 minutos aproximadamente</p> <p><b>Variable 2:</b></p> <p>Gestión administrativa</p> <p>Instrumento para medir el control simultaneo</p>	<p><b>DESCRIPTIVA:</b></p> <p>Después de aplicar el instrumento de evaluación los datos han sido procesados en SPSS 24 y Excel 2016 para interpretar los resultados además de describir datos mediante tablas, figuras y frecuencias.</p> <p><b>INFERENCIAL:</b></p> <p>Para la prueba de hipótesis mediante el Coeficiente de Correlación de Pearson</p> <p>Los métodos necesarios para el análisis de datos serán brindados por la estadística, la cual hará posible la recolección, análisis e interpretación de datos. Mediante la estadística descriptiva, los datos obtenidos podrán ser resumidos numérica y gráficamente.</p>

		<p>Ficha Técnica:</p> <p>Nombre: Cuestionario sobre el control simultaneo</p> <p>Autores: Adaptado de la Directiva N° 006-2014-CG/APROD</p> <p>Año: 2017</p> <p>Lugar: Gobierno Regional de Ancash</p> <p>Administración: colectiva</p> <p>Tiempo de duración: 18 minutos aproximadamente</p>	
--	--	---	--

### Anexo 3: Instrumento de observación de datos

#### LISTA DE COTEJO DE CONTROL SIMULTÁNEO

##### Instrucciones:

Verifica cada ítem propuesto y categoriza marcando con una “X”, la opción más adecuada para la variable de estudio.

##### Opciones:

( ) Si ó ( ) No

DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	OPCIONES	
			SI	NO
Acción simultanea	Evaluar el desarrollo de una o más actividades	1. Se visualiza el desarrollo de actividades según el cronograma realizado.		
	Verificar y revisar (física y documental)	2. Las actividades realizadas en el proyecto se desarrollaron de manera eficiente.		
	Plazos establecidos	3. Se verifico la documentación de manera física para evitar cambios fuera de fecha. 4. Se cumplen con los plazos establecidos en cada fase del proyecto de inversión.		
Orientación de oficina	Revisar y analizar la información	5. Se cuenta con un registro de análisis de información de los perfiles ejecutados.		
	Errores, omisiones o incumplimientos	6. Se registraron los errores, omisiones o incumplimiento de los proyectos realizados.		
	Plazos establecidos	7. Se orientó en los plazos establecidos en cada fase del proyecto.		
Visita de control	actos o hechos incurridos	8. Se registraron actos o hecho incurridos en el proyecto de inversión.		
	recepción de bienes y prestación de servicios	9. Se registraron la recepción de bienes y prestaciones de servicios realizados en el proyecto.		
	estado y mantenimiento de	10. Se contó con un plan de mantenimiento y estado de los equipos que se utiliza en el proyecto.		

	infraestructura pública			
Control preventivo	Verificar actividades	11. Se verificaron las actividades programadas durante todo el proceso del proyecto.		
	Prestaciones de servicios públicos	12. Se respetó las prestaciones de servicio público.		
	Aplicación conforme a la normativa	13. Se aplicó la norma conforme lo estipula la ley, cumpliendo con las plazos y calidad del proyecto.		
Control concurrente	Elaboración de Expediente Técnico	14. El expediente técnico se elaboró correctamente, cumplimiento con los requisitos mínimos.		
	Ejecución de las Prestaciones	15. Se cumplió con la ejecución de prestaciones durante toda la fase del proyecto.		
	Declaración de conformidad	16. La conformidad del proyecto se realizó con los lineamientos estipulados.		
	Liquidación de Obra	17. La liquidación de la obra se realizó al cumplir con lo expuesto en el contrato.		

## LISTA DE COTEJO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Instrucciones:

Verifica cada ítem propuesto y categoriza marcando con una "X", la opción más adecuada para la variable de estudio.

### Opciones:

( ) Si ó ( ) No

DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	OPCIONES	
			SI	NO
Planificación	Políticas asumidas	1. Durante la ejecución del proyecto se respetó con las políticas asumidas por la institución.		
	Metas previstas	2. Se cumplió con las metas prevista en la ejecución del proyecto.		
	Coordinación de actividades	3. Se registró las coordinaciones realizadas en la elaboración y ejecución del proyecto.		
	Elección de estrategias	4. Se contó con estrategias en el desarrollo del proyecto.		
Organización	Elección de un modelo organizacional	5. Se contó con modelos de ejecución de proyecto durante su ejecución.		
	Socialización	6. Se registró las coordinaciones realizadas entre los involucrados de la ejecución del proyecto.		
	Manual de funciones	7. Se cuenta con un manual de funciones en cada ejecución del proyecto.		
Dirección	Trabajo en equipo	8. Durante el proyecto se trabajó en equipo y se reflejó en los resultados obtenidos.		
	Toma de decisiones	9. Se registró los eventos de la toma de decisiones de los proyectos de inversión.		

	Estrategias de conciliación	10. Se concilio las fases del proyecto para un correcto funcionamiento y aplicación de los procedimientos.		
Control	Control previo	11. Se cumplió con las fases del control previo en el proyecto de inversión.		
	Control concurrente	12. Se cumplió con las fases del control concurrente en el proyecto de inversión.		
	Control posterior	13. Se cumplió con el control posterior en el proyecto de inversión.		
	Capacitaciones	14. Se cumplió con las fases de las capacitaciones que se tenían que realizar en el proyecto de inversión.		

#### Anexo 4: Certificados de validación de instrumentos

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL SIMULTANEO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1. Acción simultanea</b>							
1	Se visualiza el desarrollo de actividades según el cronograma realizado.	/		/		/		
2	Las actividades realizadas en el proyecto se desarrollaron de manera eficiente.	/		/		/		
3	Se verifico la documentación de manera física para evitar cambios fuera de fecha.	/		/		/		
4	Se cumplen con los plazos establecidos en cada fase del proyecto de inversión.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 2. Orientación de oficio</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
5	Se cuenta con un registro de análisis de información de los perfiles ejecutados.	/		/		/		
6	Se registraron los errores, omisiones o incumplimiento de los proyectos realizados.	/		/		/		
7	Se orientó en los plazos establecidos en cada fase del proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 3. Visita de control</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
8	Se registraron actos o hecho incurridos en el proyecto de inversión.	/		/		/		
9	Se registraron la recepción de bienes y prestaciones de servicios realizados en el proyecto.	/		/		/		
10	Se contó con un plan de mantenimiento y estado de los equipos que se utiliza en el proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 4. Control preventivo</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se verificaron las actividades programadas durante todo el proceso del proyecto.	/		/		/		
12	Se respetó las prestaciones de servicio público.	/		/		/		

13	Se aplicó la norma conforme lo estipula la ley, cumpliendo con las plazos y calidad del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>DIMENSIÓN 5. Control concurrente</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
14	El expediente técnico se elaboró correctamente, cumplimiento con los requisitos mínimos.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	Se cumplió con la ejecución de prestaciones durante toda la fase del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	lineamientos estipulados.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	La liquidación de la obra se realizó al cumplir con lo expuesto en el contrato.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI, HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable ☒      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr./Mg: PONTE QUIÑONES ELVIS JERSON DNI: 44199834

Especialidad del validador: ASESOR / METODOLOGO

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz 11 de DICIEMBRE del 2018

  
**Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones**  
 Asesor - Consultor  
 Estadística y Metodología de la Investigación

Firma del Experto Informante. son suficientes para medir la dimensión



## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
	DIMENSIÓN 1. Planificación	Si	No	Si	No	Si	No	
1	Durante la ejecución del proyecto se respetó con las políticas asumidas por la institución.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2	Se cumplió con las metas prevista en la ejecución del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
3	Se registró las coordinaciones realizadas en la elaboración y ejecución del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4	Se contó con estrategias en el desarrollo del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	DIMENSIÓN 2. Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
5	Se contó con modelos de ejecución de proyecto durante su ejecución.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
6	Se registró las coordinaciones realizadas entre los involucrados de la ejecución del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
7	Se cuenta con un manual de funciones en cada ejecución del proyecto.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	DIMENSIÓN 3. Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
8	Durante el proyecto se trabajó en equipo y se reflejó en los resultados obtenidos.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
9	Se registró los eventos de la toma de decisiones de los proyectos de inversión.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
10	Se concilio las fases del proyecto para un correcto funcionamiento y aplicación de los procedimientos.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	DIMENSIÓN 4. Control	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se cumplió con las fases del control previo en el proyecto de inversión.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
12	Se cumplió con las fases del control concurrente en el proyecto de inversión.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
13	Se cumplió con el control posterior en el proyecto de inversión.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

14	Se cumplió con las fases de las capacitaciones que se tenían que realizar en el proyecto de inversión.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
----	--	-------------------------------------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable ☒    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/Mg: PONTE QUIÑONES ELVIS JERSON DNI: 44199834

Especialidad del validador: ASESOR / METODOLOGO

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz 11 de Diciembre del 2018

  
**Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones**  
 Asesor - Consultor  
 Estadística y Metodología de la Investigación

**Firma del Experto Informante.** son suficientes para medir la dimensión

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL SIMULTANEO

Nº	DIMENSIONES / Items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1. Acción simultanea								
1	Se visualiza el desarrollo de actividades según el cronograma realizado.	X		X		X		
2	Las actividades realizadas en el proyecto se desarrollaron de manera eficiente.	X		X		X		
3	Se verifico la documentación de manera fisica para evitar cambios fuera de fecha.	X		X		X		
4	Se cumplen con los plazos establecidos en cada fase del proyecto de inversión.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2. Orientación de oficio								
5	Se cuenta con un registro de análisis de información de los perfiles ejecutados.	X		X		X		
6	Se registraron los errores, omisiones o incumplimiento de los proyectos realizados.	X		X		X		
7	Se orientó en los plazos establecidos en cada fase del proyecto.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3. Visita de control								
8	Se registraron actos o hecho incurridos en el proyecto de inversión.	X		X		X		
9	Se registraron la recepción de bienes y prestaciones de servicios realizados en el proyecto.	X		X		X		
10	Se contó con un plan de mantenimiento y estado de los equipos que se utiliza en el proyecto.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4. Control preventivo								
11	Se verificaron las actividades programadas durante todo el proceso del proyecto.	X		X		X		
12	Se respetó las prestaciones de servicio público.	X		X		X		
13	Se aplicó la norma conforme lo estipula la ley, cumpliendo con las plazos y calidad del proyecto.	X		X		X		



	DIMENSIÓN 5. Control concurrente	Si	No	Si	No	Si	No	
14	El expediente técnico se elaboró correctamente, cumplimiento con los requisitos mínimos.	X		X		X		
15	Se cumplió con la ejecución de prestaciones durante toda la fase del proyecto.	X		X		X		
16	lineamientos estipulados.	X		X		X		
17	La liquidación de la obra se realizó al cumplir con lo expuesto en el contrato.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HA SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: MONTAÑEZ BENITO JORGE RAÚL DNI: 47063869

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz 13 de DIC del 2012

  
Montañez Benito Jorge Raúl  
Maestro en Gestión Pública  
CLAD - 17298

Firma del Experto Informante. son suficientes para medir la dimensión

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
	DIMENSIÓN 1. Planificación	Si	No	Si	No	Si	No	
1	Durante la ejecución del proyecto se respetó con las políticas asumidas por la institución.	X		X		X		
2	Se cumplió con las metas prevista en la ejecución del proyecto.	X		X		X		
3	Se registró las coordinaciones realizadas en la elaboración y ejecución del proyecto.	X		X		X		
4	Se contó con estrategias en el desarrollo del proyecto.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2. Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
5	Se contó con modelos de ejecución de proyecto durante su ejecución.	X		X		X		
6	Se registró las coordinaciones realizadas entre los involucrados de la ejecución del proyecto.	X		X		X		
7	Se cuenta con un manual de funciones en cada ejecución del proyecto.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3. Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
8	Durante el proyecto se trabajó en equipo y se reflejó en los resultados obtenidos.	X		X		X		
9	Se registró los eventos de la toma de decisiones de los proyectos de inversión.	X		X		X		
10	Se concilio las fases del proyecto para un correcto funcionamiento y aplicación de los procedimientos.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4. Control	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se cumplió con las fases del control previo en el proyecto de inversión.	X		X		X		
12	Se cumplió con las fases del control concurrente en el proyecto de inversión.	X		X		X		
13	Se cumplió con el control posterior en el proyecto de inversión.	X		X		X		

14	Se cumplió con las fases de las capacitaciones que se tenían que realizar en el proyecto de inversión.	X		X		X	
----	--	---	--	---	--	---	--

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [☒]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: MONTAÑEZ BENITO JORGE RAUL DNI: 47063869

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTION PUBLICA

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz 13 de Dic del 2018.

  
Montañez Benito Jorge Raúl  
Maestro en Gestión Pública  
CLAD - 17298

Firma del Experto Informante. son suficientes para medir la dimensión

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL SIMULTANEO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1. Acción simultanea</b>							
1	Se visualiza el desarrollo de actividades según el cronograma realizado.	/		/		/		
2	Las actividades realizadas en el proyecto se desarrollaron de manera eficiente.	/		/		/		
3	Se verifico la documentación de manera física para evitar cambios fuera de fecha.	/		/		/		
4	Se cumplen con los plazos establecidos en cada fase del proyecto de inversión.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 2. Orientación de oficio</b>							
5	Se cuenta con un registro de análisis de información de los perfiles ejecutados.	/		/		/		
6	Se registraron los errores, omisiones o incumplimiento de los proyectos realizados.	/		/		/		
7	Se orientó en los plazos establecidos en cada fase del proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 3. Visita de control</b>							
8	Se registraron actos o hecho incurridos en el proyecto de inversión.	/		/		/		
9	Se registraron la recepción de bienes y prestaciones de servicios realizados en el proyecto.	/		/		/		
10	Se contó con un plan de mantenimiento y estado de los equipos que se utiliza en el proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 4. Control preventivo</b>							
11	Se verificaron las actividades programadas durante todo el proceso del proyecto.	/		/		/		
12	Se respetó las prestaciones de servicio público.	/		/		/		



13	Se aplicó la norma conforme lo estipula la ley, cumpliendo con las plazos y calidad del proyecto.	/	/	/	/	/	
<b>DIMENSIÓN 5. Control concurrente</b>		<b>SI</b>	<b>No</b>	<b>SI</b>	<b>No</b>	<b>SI</b>	<b>No</b>
14	El expediente técnico se elaboró correctamente, cumplimiento con los requisitos mínimos.	/	/	/	/	/	
15	Se cumplió con la ejecución de prestaciones durante toda la fase del proyecto.	/	/	/	/	/	
16	lineamientos estipulados.	/	/	/	/	/	
17	La liquidación de la obra se realizó al cumplir con lo expuesto en el contrato.	/	/	/	/	/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si, hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [☒]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr Mg: HUGO LORENZO AGÜERO ALVA DNI: 43384354

Especialidad del validador: ASESOR DE TESIS

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz 01 de 12 del 2018



Firma del Experto Informante. son suficientes para medir la dimensión



## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1. Planificación</b>							
1	Durante la ejecución del proyecto se respetó con las políticas asumidas por la institución.	/		/		/		
2	Se cumplió con las metas prevista en la ejecución del proyecto.	/		/		/		
3	Se registró las coordinaciones realizadas en la elaboración y ejecución del proyecto.	/		/		/		
4	Se contó con estrategias en el desarrollo del proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 2. Organización</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
5	Se contó con modelos de ejecución de proyecto durante su ejecución.	/		/		/		
6	Se registró las coordinaciones realizadas entre los involucrados de la ejecución del proyecto.	/		/		/		
7	Se cuenta con un manual de funciones en cada ejecución del proyecto.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 3. Dirección</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
8	Durante el proyecto se trabajó en equipo y se reflejó en los resultados obtenidos.	/		/		/		
9	Se registró los eventos de la toma de decisiones de los proyectos de inversión.	/		/		/		
10	Se concilio las fases del proyecto para un correcto funcionamiento y aplicación de los procedimientos.	/		/		/		
	<b>DIMENSIÓN 4. Control</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se cumplió con las fases del control previo en el proyecto de inversión.	/		/		/		
12	Se cumplió con las fases del control concurrente en el proyecto de inversión.	/		/		/		
13	Se cumplió con el control posterior en el proyecto de inversión.	/		/		/		
14	Se cumplió con las fases de las capacitaciones que se tenían que realizar en el proyecto de inversión.	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si, hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ ☒ ]    Aplicable después de corregir [ ☐ ]    No aplicable [ ☐ ]

Apellidos y nombres del juez validador, Dr. Mg: HUGO LORANZO AGÜERO ALVA DNI: 43384358

Especialidad del validador: METODOLOGO / ASESOR DE TESIS

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

Huaraz .....de.....del 2018



**Firma del Experto Informante.** son suficientes para medir la dimensión

## Anexo 5: Constancia emitida por la institución que acredite la realización del estudio



### CONSTANCIA

El jefe del Órgano de Control Institucional del Gobierno Regional de Ancash.

Hace Constar:

Que la ingeniera Jenny Sarita Ramos Alvarado, identificada con DNI n.º 40541017, ha solicitado información Órgano de Control Institucional del Gobierno Regional de Ancash, para el desarrollo de su trabajo de investigación en la escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo de Huaraz, en la maestría de gestión pública, con el título denominado: Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017, la misma que es autorizada a brindarle información para que pueda culminar con éxito el trabajo de investigación propuesto.

Se expide el presente a solicitud de la interesada, para los fines que estime conveniente.

Huaraz, 28 de diciembre 2018.



**Ing. Daniel Enrique Ríos Padilla**  
**Jefe del Órgano de Control Institucional**  
**Gobierno Regional de Ancash**  
**Código CGR N.º 17476**

## TABULACIÓN DEL CONTROL SIMULTANEO

ENCUESTADOS	PREGUNTAS																						
	Acción simultanea					Orientación de oficio				Visita de control				Control preventivo				Control concurrente					VARIABLE TOTAL
	1	2	3	4	SUB	5	6	7	SUB	8	9	10	SUB	11	12	13	SUB	14	15	16	17	SUB	
1	1	1	0	1	3	1	0	1	2	1	1	0	2	1	1	0	2	1	0	1	1	3	12
2	0	1	0	1	2	0	1	1	2	1	1	1	3	0	1	1	2	1	0	0	1	2	11
3	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	17
4	1	1	0	0	2	1	1	0	2	0	1	1	2	1	0	1	2	0	1	1	0	2	10
5	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	0	2	1	1	1	3	1	1	1	0	3	15
6	1	0	1	1	3	1	0	1	2	1	1	1	3	1	1	0	2	0	1	1	0	2	12
7	1	1	1	1	4	1	0	1	2	0	1	1	2	1	1	1	3	0	1	1	1	3	14
8	1	0	1	0	2	1	0	1	2	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	1	7
9	1	1	1	0	3	1	1	1	3	0	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	0	2	10
10	1	0	1	0	2	1	0	1	2	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	2	8
11	1	1	0	1	3	1	0	1	2	1	1	0	2	1	1	1	3	1	1	1	0	3	13
12	1	1	1	1	4	1	1	0	2	0	1	0	1	1	0	1	2	1	1	1	1	4	13
13	0	1	0	1	2	0	1	1	2	1	1	1	3	1	0	1	2	0	1	0	1	2	11
14	1	1	1	1	4	1	0	1	2	1	1	0	2	1	0	1	2	1	1	0	1	3	13
15	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	17
16	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	17
17	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	4
18	0	1	1	1	3	0	1	1	2	1	1	1	3	0	1	1	2	1	1	1	1	4	14
19	1	1	0	1	3	1	1	1	3	1	1	0	2	1	0	1	2	1	0	1	0	2	12
20	0	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	0	1	2	10
21	0	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	2	0	1	1	2	0	1	0	1	2	10
22	0	1	0	1	2	1	0	1	2	1	1	1	3	1	0	1	2	1	0	1	0	2	11
23	1	1	1	1	4	0	1	1	2	0	1	1	2	1	1	1	3	0	1	0	1	2	13
24	1	1	0	0	2	1	1	1	3	1	1	0	2	0	1	0	1	1	1	1	0	3	11
25	1	1	1	1	4	1	0	1	2	0	1	1	2	1	0	1	2	0	1	0	1	2	12
26	1	0	1	1	3	1	1	0	2	1	1	1	3	0	1	1	2	0	1	0	1	2	12
27	1	1	1	1	4	0	1	1	2	1	1	1	3	1	0	1	2	1	0	1	0	2	13
28	1	0	1	1	3	0	1	0	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	2	8
29	0	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	5
30	1	1	1	0	3	0	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	2	1	1	1	0	3	10

31	1	1	0	1	3	1	0	1	2	1	1	1	3	0	1	1	2	0	1	1	1	3	13
32	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	17
33	0	1	0	1	2	0	1	0	1	1	0	1	2	1	1	0	2	0	1	1	1	3	10
34	1	1	1	1	4	1	1	1	3	0	1	0	1	0	1	1	2	1	1	0	1	3	13
35	1	0	1	0	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	1	0	0	2	10
36	1	1	1	0	3	1	0	0	1	1	1	0	2	0	1	0	1	1	0	1	0	2	9
37	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	4
38	1	0	1	1	3	1	1	0	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	0	2	11
39	1	1	1	0	3	1	0	1	2	0	1	0	1	1	1	1	3	1	1	0	1	3	12
40	1	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	5

## TABULACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ENCUESTADOS	PREGUNTAS																		
	Planificación					Organización				Dirección				Control					VARIABLE TOTAL
	1	2	3	4	SUB	5	6	7	SUB	8	9	10	SUB	11	12	13	14	SUB	
1	1	0	1	1	3	0	1	1	2	1	1	0	2	1	0	1	1	3	10
2	0	1	1	0	2	1	1	0	2	1	1	1	3	1	1	1	0	3	10
3	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	14
4	1	1	1	0	3	0	1	1	2	1	1	1	3	1	0	1	1	3	11
5	0	1	0	1	2	1	0	1	2	1	0	1	2	1	1	1	0	3	9
6	1	0	1	1	3	0	1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	1	4	12
7	1	1	1	1	4	0	1	1	2	1	1	1	3	0	1	1	1	3	12
8	0	0	1	0	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	0	0	1	4
9	0	1	1	0	2	1	1	1	3	0	1	1	2	1	0	1	1	3	10
10	0	1	0	1	2	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	2	6
11	1	0	0	1	2	1	0	1	2	0	1	1	2	0	1	1	1	3	9
12	0	0	1	0	1	1	0	1	2	1	1	0	2	1	1	1	1	4	9
13	1	0	1	0	2	1	0	1	2	0	1	0	1	0	1	1	1	3	8
14	1	0	1	1	3	1	0	1	2	1	1	1	3	1	1	1	0	3	11
15	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	14
16	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	14
17	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	4
18	0	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	0	1	1	3	12
19	0	1	1	0	2	1	0	1	2	1	0	1	2	0	1	0	1	2	8
20	0	1	1	0	2	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	2	6
21	0	0	0	1	1	1	1	0	2	1	1	1	3	1	0	1	1	3	9
22	0	1	1	0	2	1	0	1	2	0	1	1	2	1	1	1	1	4	10
23	0	0	1	0	1	1	1	0	2	0	1	1	2	0	1	0	1	2	7
24	1	1	1	0	3	1	0	1	2	1	0	1	2	1	1	1	0	3	10
25	1	0	1	0	2	0	1	1	2	0	1	0	1	0	1	1	1	3	8
26	0	1	1	0	2	1	1	1	3	1	0	1	2	1	1	1	0	3	10
27	0	1	0	1	2	0	1	0	1	1	1	0	2	0	1	0	1	2	7
28	1	0	1	0	2	1	0	1	2	0	1	1	2	1	0	0	0	1	7
29	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	4
30	0	1	0	1	2	1	1	1	3	1	0	1	2	1	1	0	1	3	10
31	1	0	1	0	2	1	0	1	2	1	1	1	3	0	1	0	1	2	9

32	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	4	14
33	1	0	1	0	2	1	0	1	2	1	0	1	2	0	1	1	0	2	8
34	0	1	0	1	2	1	1	0	2	1	0	1	2	1	1	1	1	4	10
35	0	1	0	1	2	0	1	1	2	1	0	1	2	1	0	0	1	2	8
36	1	1	1	0	3	1	0	1	2	1	0	1	2	0	1	0	1	2	9
37	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	4
38	1	0	1	1	3	1	0	1	2	1	1	1	3	1	0	1	1	3	11
39	0	1	0	1	2	1	1	0	2	1	1	1	3	1	0	1	1	3	10
40	1	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	4



## Anexo 7: Resultados de las pruebas

BASE DE DATOS.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos											
Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda											
	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	V1	Numérico	8	0	Control simulta...	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
2	V1_AGRUP	Numérico	5	0	Control simulta...	{1, Deficient...	Ninguno	10	Derecha	Ordinal	Entrada
3	D1D1	Numérico	8	0	Acción simulta...	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
4	D1V1AGRUP	Numérico	5	0	Acción simulta...	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
5	V1D2	Numérico	8	0	Orientación de ...	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
6	D2V1AGRUP	Numérico	5	0	Orientación de ...	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
7	V1D3	Numérico	8	0	Visita de control	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
8	D3V1AGRUP	Numérico	5	0	Visita de control	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
9	V1D4	Numérico	8	0	Control preventivo	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
10	D4V1AGRUP	Numérico	5	0	Control preventivo	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
11	V1D5	Numérico	8	0	Control concurr...	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
12	D5V1AGRUP	Numérico	5	0	Control concurr...	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
13	V2	Numérico	8	0	Gestión admini...	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
14	V2AGRUP	Numérico	5	0	Gestión admini...	{1, Deficient...	Ninguno	10	Derecha	Ordinal	Entrada
15	D1V2	Numérico	8	0	Planificación	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
16	D1V2AGRUP	Numérico	5	0	Planificación	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
17	D2V2	Numérico	8	0	Organización	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
18	D2V2AGRUP	Numérico	5	0	Organización	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
19	D3V2	Numérico	8	0	Dirección	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
20	D3V2AGRUP	Numérico	5	0	Dirección	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada
21	D4V2	Numérico	8	0	Control	Ninguno	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
22	D4V2AGRUP	Numérico	5	0	Control	{1, Deficient...	Ninguno	11	Derecha	Ordinal	Entrada



## CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS POR EL MÉTODO KR – 20 (OPCIONES DE RESPUESTA DICOTOMICAS)

### Fiabilidad de gestion administrativa

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	8	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	8	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

KR-20	N de elementos
,817	14

### Fiabilidad de control simultaneo

#### Escala: ALL VARIABLES

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	8	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	8	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

KR - 20	N de elementos
,813	17